

## **AVIS DES SOCIÉTÉS**

### **ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS**

#### **SOCIETE LAND'OR**

Siège sociale : Bir Jedid – 2054 Khélidia – Ben Arous

La société LAND'OR publie ci-dessous, ses états financiers individuels arrêtés au 31 décembre 2020 tels qu'ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur l'exercice 2020. Ces états sont accompagnés des rapports général et spécial des commissaires aux comptes M Fehmi LAOURINE (A.M.C Ernst&Young) et M Ahmed SAHNOUN(Les commissaires aux comptes associés MTBF).

**SOCIETE LAND'OR**  
**ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31/12/2020**

(Exprimé en DT)

ACTIFS	Notes	31/12/2020	31/12/2019	Variation
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>				
<b>Actifs Immobilisés</b>				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3.1	3 055 959	2 898 040	157 919
Moins (Amortissement)		<2 322 951>	<2 139 758>	<183 193>
<b>Total Immobilisations incorporelles</b>		<b>733 008</b>	<b>758 282</b>	<b>&lt;25 275&gt;</b>
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3.2	51 242 413	45 863 903	5 378 510
Moins (Amortissement)		<23 125 075>	<21 090 636>	<2 034 439>
<b>Total Immobilisations corporelles</b>		<b>28 117 338</b>	<b>24 773 267</b>	<b>3 344 071</b>
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	3.3	23 635 265	8 078 124	15 557 141
Moins (provisions)		<3 695 480>	<3 695 480>	-
<b>Total Immobilisations financières</b>		<b>19 939 785</b>	<b>4 382 644</b>	<b>15 557 141</b>
<b>Total des Actifs Immobilisés</b>		<b>48 790 131</b>	<b>29 914 193</b>	<b>18 875 938</b>
<b>Autres Actifs Non Courants</b>	3.4	147 481	150 127	<2 646>
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>48 937 612</b>	<b>30 064 320</b>	<b>18 873 292</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>				
Stocks	3.5	25 039 143	19 765 804	5 273 339
Moins (provisions)		<1 024 120>	<618 632>	<405 488>
<b>Total des Stocks</b>		<b>24 015 023</b>	<b>19 147 172</b>	<b>4 867 851</b>
Clients Et Comptes Rattachés	3.6	37 861 300	31 229 084	6 632 216
Moins (provisions)		<17 603 275>	<17 469 500>	133 775
<b>Total des Clients et comptes rattachés</b>		<b>20 258 025</b>	<b>13 759 584</b>	<b>6 498 441</b>
Autres Actifs Courants	3.7	5 078 756	3 115 945	1 962 811
Placements et autres actifs financiers	3.8	20 500 000	46 386 040	<25 886 040>
Liquidités Et Equivalents De Liquidités	3.9	5 830 549	5 403 237	427 312
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>		<b>75 682 353</b>	<b>87 811 978</b>	<b>&lt;12 129 626&gt;</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>124 619 965</b>	<b>117 876 298</b>	<b>6 743 668</b>

**SOCIETE LAND'OR**  
**ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31/12/2020**

(Exprimé en DT)

<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>Notes</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>Variation</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
Capital Social		11 226 376	11 226 376	-
Réserves		131 068	131 068	-
Réserve spéciale d'investissement		10	10	-
Autres Capitaux Propres		52 242 012	54 263 281	<2 021 270>
Résultats reportés		<563 523>	<4 206 410>	3 642 887
Résultat de l'Exercice		6 247 704	3 642 887	<2 604 818>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES APRES AFFECTATION</b>		<b>69 283 647</b>	<b>65 057 212</b>	<b>4 226 435</b>
<b>4.1</b>				
<b>PASSIFS</b>				
<b>Passifs Non Courants</b>				
Emprunts	4.2	4 260 569	2 915 635	1 344 934
Provisions	4.3	2 904 647	2 090 092	814 554
<b>Total Des Passifs Non Courants</b>		<b>7 165 216</b>	<b>5 005 727</b>	<b>&lt;2 159 489&gt;</b>
<b>Passifs Courants</b>				
Fournisseurs Et Comptes Rattachés	4.4	18 185 046	14 286 408	3 898 636
Autres Passifs Courants	4.5	4 719 778	4 389 911	329 868
Concours Bancaires Et Autres Passifs Financiers	4.6	25 266 278	29 137 040	<3 870 762>
<b>Total Des Passifs Courants</b>		<b>48 171 102</b>	<b>47 813 359</b>	<b>357 744</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>55 336 318</b>	<b>52 819 086</b>	<b>2 517 233</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>124 619 965</b>	<b>117 876 298</b>	<b>6 743 668</b>

**SOCIETE LAND'OR**  
**ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31/12/2020**

(Exprimé en DT)

ETAT DE RESULTAT	Notes	31/12/2020	31/12/2019	Variation
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Revenus		128 021 709	108 984 882	19 036 827
Autres Produits d'Exploitation		1 168 504	953 006	215 498
<b>Total Des Produits D'Exploitation</b>	5.1	<b>129 190 213</b>	<b>109 937 888</b>	<b>19 252 325</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Variation de Stocks des Produits Finis	5.2	1 220 234	<2 726 892>	<3 947 126>
<b>Achats Consommés</b>	5.3	<b>85 937 186</b>	<b>73 851 466</b>	<b>12 085 720</b>
Achats		92 096 555	74 692 501	17 404 054
Variations Des Stocks		<6 159 369>	<841 035>	<5 318 334>
Autres achats	5.4	2 697 776	2 772 435	<74 659>
Charges De Personnel	5.5	9 493 447	9 204 240	<289 207>
Dotations Aux Amortissements Et Provisions	5.6	3 751 353	3 402 005	<349 348>
Autres Charges D'Exploitation	5.7	17 784 049	15 958 633	1 825 416
<b>Total Des Charges D'Exploitation</b>		<b>120 884 044</b>	<b>102 461 887</b>	<b>18 422 158</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>8 306 169</b>	<b>7 476 001</b>	<b>830 168</b>
Charges Financières Nettes	5.8	<3 726 576>	<4 302 252>	<575 676>
Produits des placements	5.9	4 539 672	1 749 114	2 790 558
Autres Gains Ordinaires		121 579	162 607	<41 028>
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>		<b>9 240 844</b>	<b>5 085 470</b>	<b>4 155 374</b>
Impôt sur les bénéfices	5.10	<2 993 140>	<1 442 583>	1 550 557
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>6 247 704</b>	<b>3 642 887</b>	<b>2 604 817</b>

**SOCIETE LAND'OR**  
**TABLEAUX DE FLUX DE TRESORERIE AU 31/12/2020**

(Exprimé en DT)

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE	Notes	31/12/2020	31/12/2019
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION</b>			
Résultat net		6 247 704	3 642 888
Ajustements pour:			
▪ Amortissements et provisions		3 751 353	3 402 005
▪ QP des subventions aux investissements inscrites au résultat		<522>	<555>
▪ Charges d'intérêt		453 065	482 217
▪ Différence de change sur comptes de trésorerie		<507 216>	<83 591>
▪ Plus-value sur cession d'immobilisations		-	<82 975>
Variations des:			
▪ Variation des stocks		<5 273 339>	<4 021 498>
▪ Variation des créances		<6 632 216>	5 174 237
▪ Variation des autres actifs		<1 995 330>	<432 450>
▪ Variation des fournisseurs et autres passifs		4 229 498	<1 080 429>
<b>Flux provenant des activités d'exploitation</b>		<b>272 997</b>	<b>6 999 848</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>			
Décassements affectés à l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles.		<5 540 601>	<2 606 072>
Encaissements s/ cession d'immobilisations incorporelles		4 173	122 010
Décassements affectés aux autres actifs non courants		<144 738>	<237 330>
Décassements affectés à l'acquisition d'immobilisations financières		<15 557 141>	<4 181 904>
<b>Flux affectés aux activités d'investissement</b>		<b>&lt;21 238 307&gt;</b>	<b>&lt;6 903 296&gt;</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>			
Remboursement/ encaissement financement de stock et autres crédits de gestion		<9 609 000>	4 525 000
Paiement de dividendes		<2 021 740>	<2 908 125>
Encaissements provenant des comptes courants des actionnaires		-	42 630 883
Encaissement des emprunts		3 231 210	
Remboursement des emprunts		<2 462 180>	<2 612 822>
<b>Flux provenant des/&lt;affectés aux&gt;activités de financement</b>		<b>&lt;10 861 710&gt;</b>	<b>41 634 936</b>
<b>Incidences des variations des taux de change sur les liquidités Et équivalents de liquidités</b>		<b>507 216</b>	<b>83 591</b>
<b>Variation de Trésorerie</b>		<b>&lt;31 319 804&gt;</b>	<b>41 815 079</b>
Trésorerie au début de l'exercice		<b>41 966 930</b>	<b>151 851</b>
Trésorerie à la clôture de l'exercice		<b>10 647 126</b>	<b>41 966 930</b>

## **NOTES AUX ETATS FINANCIERS**

### **Exercice arrêté au 31 Décembre 2020**

#### **Présentation de la société :**

La Société LAND'OR SA ("Land'Or " ou " société ") est une société anonyme de droit tunisien ayant démarré ses activités en juillet 1996. L'objet de la société est l'exploitation de toutes opérations industrielles, commerciales et financières se rattachant à la fabrication, à la transformation, et au commerce des produits carnés et leurs abats, produits de la mer, fromages, plats cuisinés et tous produits agro-alimentaires.

#### **Faits marquants de l'exercice :**

- La libération de la participation dans le capital de Land'Or Maroc Industries pour un montant de 15,6 MDT rentrant dans le cadre du projet industriel au Maroc
- La réalisation d'investissements pour un total de 5,4 MDT dans le cadre de l'installation d'une nouvelle unité de production.
- Une hausse des ventes à raison de 17% dont 10% sur le marché local et 38% sur le marché export.
- La société a emprunté un nouveau crédit à moyen terme après de la Banque de Tunisie pour un montant de 3 MDT remboursable sur une durée de 7 ans. Ledit crédit servira à financer l'acquisition de nouveaux équipements de production.
- La conclusion d'une convention de financement avec la BERD en Tunisie et au Maroc pour respectivement 10 MTND au profit de Land'Or et 82,2 Millions de Dirhams au profit de Land'Or Maroc Industries.
- La pandémie de la COVID -19 a continué sa propagation en Tunisie avec une recrudescence des contaminations vers la fin de l'exercice. Pour autant, cette situation n'a pas eu un impact significatif sur l'activité de la société.

## 1. REFERENTIEL COMPTABLE

Les états financiers sont exprimés en dinars tunisiens (« DT ») et ont été préparés conformément aux conventions, principes et méthodes comptables prévus par le cadre conceptuel de la comptabilité financière et les normes comptables tunisiennes.

## 2. PRINCIPES COMPTABLES

Les principes et méthodes comptables les plus significatifs appliqués par la société Land'Or, pour l'élaboration de ses états financiers sont les suivants :

### 3 Immobilisations corporelles et incorporelles

*Les immobilisations corporelles et incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition hors taxes récupérables et compte tenu des frais se rapportant à leur acquisition et à leur mise en utilisation.*

*Les coûts ultérieurs ne sont pas comptabilisés en actifs sauf s'il est probable que des avantages économiques futurs associés à ces derniers iront à la société et que ces coûts peuvent être évalués de façon fiable. Les coûts courants d'entretien sont constatés dans le résultat au cours de la période où ils sont encourus.*

*Par la suite les immobilisations corporelles et incorporelles sont comptabilisées à leur coût diminué du cumul des amortissements, et le cas échéant des pertes de valeur, sauf pour les terrains comptabilisés au coût d'acquisition.*

*L'amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles est calculé suivant le mode linéaire en fonction de leur durée d'utilité effective. Les durées de vie appliquées par la société sont les suivantes :*

	Années
Progiciel SAP	10
Autres logiciels informatiques.	3
Dépôt de marques	3
Bâtiment industriel	35
Installations générales, agencements et aménagements (« AA ») des constructions	20
Installations techniques	20
Matériel industriel	20
Outillage industriel	10-15
A.A.matériel et outillage industriel	20
Matériel de transport des biens	7
Matériel de transport des personnes	10
Immobilisations à statut juridique particulier	7-10
Installations générales, agencements et aménagements divers («AAI»)	35
Equipement de bureau	10
Matériel informatique	7

*L'amortissement relatif aux immobilisations acquises au cours de l'exercice est calculé compte tenu de la règle du prorata-temporis.*

*La méthode d'amortissement la durée de vie restante et la valeur résiduelle sont revues par le management à l'occasion de chaque arrêté des états financiers.*

#### **4 Frais préliminaires et charges à répartir**

Les frais préliminaires sont les frais attachés à des opérations conditionnant l'existence, ou le développement de la société, engagés au moment de la création de la société, ou ultérieurement à cette date dans le cadre d'une extension, de l'ouverture d'un nouvel établissement ou d'une modification de son capital.

Les charges à répartir sont les charges engagées au cours d'un exercice, dans le cadre d'opérations spécifiques (tels que les frais de marketing), ayant une rentabilité globale démontrée et dont la réalisation est attendue au cours des exercices ultérieurs.

Les frais préliminaires et les charges à répartir sont portés à l'actif du bilan en autres actifs non courants dans la mesure où ils sont nécessaires à la mise en exploitation de la société et qu'il est probable que les activités futures permettront de récupérer les montants engagés. Ils sont résorbés sur une durée maximale de trois ans, à partir de la date d'entrée en exploitation de l'activité ou de leur constatation sans dépasser cinq ans, à partir de leur engagement.

#### **5 Contrats de location financement**

Les contrats de crédit-bail sont examinés pour être qualifiés en contrats de location financement ou de location simple.

Les contrats de location sont classés en tant que contrats de location-financement s'ils transfèrent au preneur la quasi-totalité des risques et des avantages inhérents à la propriété des actifs.

Les immobilisations corporelles acquises en vertu d'un contrat de location financement sont enregistrées au bilan à leur juste valeur ou, si celle-ci est inférieure, à la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location. La dette correspondante, nette des intérêts financiers, est inscrite au passif. Le loyer est défalqué entre remboursement du principal et charges financières selon le taux d'intérêt effectif du contrat. Les charges financières sont comptabilisées en charges de l'exercice à moins qu'elles ne soient capitalisées dans le coût d'un actif qualifiant.

Les immobilisations acquises par voie d'un contrat de location financement sont amorties selon la méthode linéaire sur la période la plus courte entre la durée d'utilité et la durée des contrats.

Les frais de location simple sont comptabilisés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

#### **6 Valeurs d'exploitation**

Les stocks sont constitués principalement de produits finis et semi-finis, des pièces de rechange, des matières premières et des emballages.

Les matières premières, emballages et les pièces de rechange sont valorisées au prix d'achat majoré des frais directement liés à l'achat. Ils sont valorisés selon la méthode du coût moyen pondéré.

Les produits finis et semi finis sont valorisés au coût de revient réel. Le coût de revient comprend les frais directement imputés à la production ainsi qu'une quote-part des frais généraux de production alloués à la production. Les frais communs sont alloués entre les différents produits selon des clés de répartition déterminés par le management. Ils sont valorisés selon la méthode du coût moyen pondéré.

La méthode de comptabilisation de flux d'entrée et de sortie de Stocks utilisée par la société est la méthode de l'inventaire permanent. Les stocks à rotation lente sont ramenés à leur valeur de réalisation nette. La valeur de réalisation nette est le prix de vente estimé dans le cours normal d'activité diminué des coûts estimés pour l'achèvement et des coûts estimés pour réaliser la vente. »

La société dispose d'une comptabilité analytique gérée sur un logiciel qui permet la détermination des clés de répartition.



## **7 Emprunts**

Les emprunts à long terme figurent au bilan pour la valeur non amortie sous la rubrique des passifs non courants. La partie à échoir dans un délai inférieur à une année, est reclassée parmi les passifs courants.

## **8 Provision pour dépréciation des comptes clients et autres actifs courants**

Le management procède à la clôture de l'exercice à l'estimation d'une provision pour dépréciation des comptes clients et comptes rattachés ainsi que les comptes d'autres actifs courants. A chaque Date de clôture le management détermine s'il y a des indicateurs de dépréciation des comptes clients et autres actifs courants. Ces indicateurs comprennent des éléments tels que des manquements aux Paiements contractuels ou des difficultés financières du créancier. La provision est estimée selon la différence entre la valeur comptable de ces créances et la valeur recouvrable estimée au titre de ces créances.

## **9 Provisions pour risques et charges**

### **> Provisions pour litiges**

Les réclamations contentieuses impliquant la société sont évaluées par la direction juridique. La direction juridique peut dans certains cas faire appel à l'assistance d'avocats spécialisés. L'estimation faite au titre du risque financier encouru fait appel au jugement. Les provisions dont l'échéance est supérieure à un an ou dont l'échéance n'est pas fixée de façon précise sont classées en passifs non courants.

Les passifs éventuels ne sont pas comptabilisés mais font l'objet d'une information au niveau des notes aux états financiers sauf si la probabilité de sortie des ressources est mesurable.

### **> Provisions pour indemnités de départ à la retraite**

La provision pour indemnité de départ à la retraite correspond à la valeur actualisée des indemnités qui seront servies au personnel calculé selon la convention collective applicable à la société. La provision tient compte des hypothèses financières notamment le taux d'actualisation, les taux de démographies dont l'espérance de vie, l'âge de retraite, le taux de rotation des effectifs et l'évolution des salaires. La provision est présentée parmi les passifs non courants.

## **10 Revenus**

Les revenus sont constatés dès lors que les conditions suivantes sont remplies : la société a transféré à l'acheteur les principaux risques et avantages inhérents à la propriété, le montant des revenus peut être mesuré de façon fiable, il est probable que des avantages futurs associés à l'opération bénéficieront à la société et les coûts encourus ou à encourir concernant l'opération peuvent être mesurés de façon fiable.

Les revenus sont mesurés à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir. Les revenus sont nets de remises et réductions commerciales consenties par la société.

## **11 Transactions en Monnaie Etrangère**

Les transactions en monnaie étrangère sont converties en DT selon le cours de change de la date d'opération. A la clôture de l'exercice, les éléments monétaires libellés en monnaie étrangère sont convertis au cours de change de clôture et les différences de change en résultantes sont constatées en résultat de l'exercice.

### 3. ACTIF

#### 1.1. Immobilisations incorporelles :

Le détail de cette rubrique au 31/12/2020 est le suivant :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Logiciels Informatiques	2 826 110	2 760 692
Dépôts de marques	114 834	114 834
Immobilisations incorporelles en cours	115 015	22 515
<b>Total brut</b>	<b>3 055 959</b>	<b>2 898 040</b>
Amortissements	<2 322 951>	<2 139 758>
<b>Total net</b>	<b>733 008</b>	<b>758 282</b>

#### 1.2. Immobilisations corporelles :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Terrain nu	1 321 600	1 321 600
Terrain bâti	230 400	230 400
Bâtiment industriel	6 135 481	6 135 481
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	4 633 644	4 581 789
Installations techniques	4 452 627	4 290 703
Matériels industriels	20 219 642	19 841 828
Outillages industriels	2 541 238	2 349 571
Matériels de transport des biens	542 940	312 102
Matériels de transport des personnes	333 309	333 309
Matériels de transport acquis en leasing (Note 1)	4 860 200	4 860 200
Equipements de bureau	299 572	299 572
Matériel informatique	1 391 336	1 307 348
Immobilisations en cours	4 280 424	-
<b>Total brut</b>	<b>51 242 413</b>	<b>45 863 903</b>
Amortissement	<23 125 075>	<21 090 636>
<b>Total net</b>	<b>28 117 338</b>	<b>24 773 267</b>

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

Note 1 : Les immobilisations à statut juridique particulier représentent les immobilisations acquises dans le cadre des contrats de leasing. Il s'agit de matériel de transport et de production dont la liste des contrats est la suivante :

N° de Contrat	VB au 31/12/2020	Amortissement Cumulé 2020	VCN 2020
269630	34 081	33 024	1 057
105059	46 735	42 521	4 214
117215	57 588	40 404	17 184
291040 / 291030	277 061	277 061	-
119960	80 952	56 575	24 377
119962	160 523	112 185	48 338
121825	44 399	29 599	14 800
126103	3 149 961	695 832	2 454 129
126202	240 151	53 050	187 101
130493	161 733	33 694	128 039
130986	178 576	39 350	139 226
134870	90 490	51 142	39 348
143149	146 820	62 406	84 414
141068	191 130	47 783	143 347
<b>Total</b>	<b>4 860 200</b>	<b>1 574 626</b>	<b>3 285 574</b>

N° de Contrat	VB au 31/12/2020	Amortissement Cumulé 2020	VCN 2020	Description	Modalités de Remboursement	Solde au 31/12/2019		Mouvements de la période			Solde au 31/12/2020	
						Echeance A+1 AN	Echeance A-1 AN	Nouvel Emprunt	Paiements	Reclassements	Echeance A+1 AN	Echeance A-1 AN
269630	34 081	33 024	1 057	Parc Roulant	48	-	-	-	-	-	-	-
105059	46 735	42 521	4 214	Parc Roulant	48	-	-	-	-	-	-	-
117215	57 588	40 404	17 184	Parc Roulant	48	-	-	-	-	-	-	-
117690	-	-	-	Parc Roulant	60	<180>	-	-	-	-	<180>	-
291040 / 291030	277 061	277 061	-	Parc Roulant	48	-	1	-	-	-	-	-
119960	80 952	56 575	24 377	Parc Roulant	48	-	-	-	-	-	-	-
119962	160 523	112 185	48 338	Parc Roulant	48	-	265	-	-	-	-	265
121825	44 399	29 599	14 800	Parc Roulant	48	-	-	-	-	-	-	-
126103	3 149 961	695 832	2 454 129	Emboîteuses Automatiques	84	1 194 659	434 365	-	434 365	478 897	715 762	478 897
126202	240 151	53 050	187 101	Convoyeur	84	101 939	35 634	-	35 634	39 288	62 651	39 288
130493	161 733	33 694	128 039	Machine Double Clippeuse	60	36 598	36 499	-	36 499	36 596	2	36 596
130986	178 576	39 350	139 226	Machine Pousse	60	25 089	39 945	-	39 945	25 088	1	25 088
134870	90 490	51 142	39 348	Parc Roulant	48	<143>	25 394	-	25 394	-	<143>	-
143149	146 820	62 406	84 414	Parc Roulant	48	37 774	38 436	-	38 436	-	<338>	-
141068	191 130	47 783	143 347	Parc Roulant	46	84 659	43 232	-	43 232	46 896	37 763	46 896
<b>Total</b>	<b>4 860 200</b>	<b>1 574 626</b>	<b>3 285 574</b>	-	-	<b>1 480 395</b>	<b>653 771</b>	-	<b>653 505</b>	<b>664 878</b>	<b>815 518</b>	<b>665 144</b>

Les montants restants à payer (en principal) au titre des contrats de leasing s'élèvent à 665 144 DT pour la partie courante et à 815 518 DT pour la partie non courante (entre 1 et 4 ans).

### 1.3. Immobilisations Financières :

Cette rubrique se détaille comme suit :

	<b><u>31/12/2020</u></b>	<b><u>31/12/2019</u></b>
Titres de participation	22 000 680	6 443 539
Dépôts et cautionnements	800	800
Créances immobilisées	1 633 785	1 633 785
<b>Total brut</b>	<b>23 635 265</b>	<b>8 078 124</b>
Provision pour dépréciation	<3 695 480>	<3 695 480>
<b>Total net</b>	<b>19 939 785</b>	<b>4 382 644</b>

Le détail des titres de participation se présente comme suit :

Dénomination	Capital social	% du Capital	Montant de participation	Montant libéré en Devise	Montant libéré en DT
ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIIA ALMOUCHTARAKA	1 000 000 LYD	65%	650 000 LYD	195 000 LYD	226 799
LAND'OR FOODS & SERVICES	200 000 DT	99,97%	199 940 DT	199 940 DT	199 940
LAND'OR MAROC (*)	9 000 000 MAD	100%	9 000 000 MAD	9 000 000 MAD	1 629 616
LAND'OR USA HOLDING INC	650 000 USD	100%	650 000 USD	150 000 USD	205 280
LAND'OR MAROC INDUSTRIES ( LMI )	64 900 000,00 MAD	100%	64 900 000,00 MAD	64 900 000,00 MAD	19 739 045

(\*) Land'Or Maroc a connu des difficultés opérationnelles et financières depuis 2013. Voir note 3.6 pour l'appréciation du risque lié à l'investissement dans la Land'Or Maroc.

### Créances immobilisées :

Les créances immobilisées correspondent, à la cession de savoir-faire pour une valeur globale de 850.000 euros l'équivalent de 1.633.785 DT à la société libyenne ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIIA ALMOUCHTARAKA, et ce en vertu de la convention établie fin 2010. Compte tenu de l'évolution du contexte politique et économique en Libye, le management a décidé de provisionner à 100% les créances immobilisées ainsi que la participation dans la filiale Libyenne.

### 1.4. Autres actifs non courants :

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

	<b><u>31/12/2020</u></b>	<b><u>31/12/2019</u></b>
Frais préliminaires	2 542 939	2 542 939
Charges à répartir	11 349 261	11 204 523
<b>Total brut</b>	<b>13 892 201</b>	<b>13 747 462</b>
Résorptions	<13 744 720>	<13 597 335 >
<b>Total net</b>	<b>147 481</b>	<b>150 127</b>

La capitalisation de l'exercice 2020 se détaille comme suit :

Désignation	Montant
Conception d'emballage et de logo	144 768

<b>Total</b>	<b>144 768</b>
--------------	----------------

### 1.5. Stocks :

Le solde de cette rubrique s'analyse de la manière suivante :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Matières premières	9 221 909	6 517 150
Emballages	3 152 639	2 574 828
Matières consommables	268 025	93 079
Produits finis et en-cours	5 278 905	6 499 139
Stocks divers	3 118 254	2 784 050
Stocks en transit	3 999 411	1 297 558
<b>Total brut</b>	<b>25 039 143</b>	<b>19 765 804</b>
Provision pour dépréciation	<1 024 120>	<618 632>
<b>Total net</b>	<b>24 015 023</b>	<b>19 147 172</b>

### 1.6. Clients et comptes rattachés

Le détail des comptes clients se présente comme suit :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Clients	35 930 338	29 373 792
Clients FAE	6 615	-
Effets impayés	640 861	575 946
Chèques impayés	1 283 486	1 279 346
<b>Total brut</b>	<b>37 861 300</b>	<b>31 229 084</b>
Provision pour dépréciation	<17 603 275>	<17 469 500 >
<b>Total net</b>	<b>20 258 025</b>	<b>13 759 584</b>

Les comptes clients au 31/12/2020 incluent une créance pour un montant de 27 345 484 DT (équivalent de 9 839 631 euros) sur la filiale marocaine LAND'OR Maroc, entièrement détenue par Land'Or.

Désignation	Montant en Euro	Montant actualisé en DT	Provision	Montant net
Créance relative à 2020	3 879 139	12 900 464	-	12 900 464
Créance antérieure à 2015	5 960 492	14 445 020	14 445 020	-

La société Land'Or Maroc a connu des difficultés d'exploitation et financières au cours des exercices 2013 et 2014, et qui se sont poursuivies en 2015, et ce suite à l'incident technique survenu en 2013 et l'interdiction par les autorités sanitaires marocaines d'importation des produits d'origine animale à partir de la Tunisie de septembre 2014 à mai 2015. Ces deux évènements ont lourdement pesé sur la situation financière de Land'Or Maroc et sont à l'origine des pertes cumulées de Land'Or Maroc.

La société a engagé un plan de restructuration financière et opérationnelle de Land'Or Maroc. Le plan de restructuration financière inclut un abandon d'une partie de la créance et la conversion d'une autre partie en un prêt à moyen terme et une participation dans le capital social.

Ce plan a fait l'objet d'une demande d'autorisation déposée auprès de la Banque Centrale de Tunisie en date du 05/04/2016 et n'ayant pas encore reçu l'approbation définitive à la date de publication des états financiers.

### 1.7. Autres actifs courants :

Le solde de cette rubrique s'analyse de la manière suivante :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Personnel	7 540	29 375
Avances fournisseurs	1 234 669	15 970
Etat crédit d'impôt	3 629 486	2 336 533
Débiteurs divers	248 045	182 471
Créances sur des parties liées	114 185	114 185
Associés - dividendes à payer	555	-
Compte de régularisation actif	266 885	827 515
<b>Total brut</b>	<b>5 501 365</b>	<b>3 506 050</b>
Provision pour dépréciation	<422 609>	<390 105>
<b>Total net</b>	<b>5 078 756</b>	<b>3 115 945</b>

### 1.8. Placements et autres actifs financiers :

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Placements et autres actifs financiers	20 500 000	46 386 040
<b>Total</b>	<b>20 500 000</b>	<b>46 386 040</b>

### 1.9. Liquidités et équivalents de liquidités :

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Valeurs à l'encaissement	1 590 260	2 829 498
Banques	4 235 974	2 564 754
Autres Valeurs	405	405
Caisses	3 910	8 580
<b>Total</b>	<b>5 830 549</b>	<b>5 403 237</b>

#### 4. CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS

##### 4.1. Capitaux propres :

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>Variation</u>
Capital social	11 226 376	11 226 376	-
Résultats reportés	<563 523>	<4 206 409>	3 642 887
Autres capitaux propres	52 242 012	54 263 281	<2 021 269>
Réserves	131 068	131 068	-
Réserve spéciale d'investissement	10	10	-
Résultat de l'exercice	6 247 704	3 642 887	2 604 817
<b>Total des capitaux propres</b>	<b><u>69 283 647</u></b>	<b><u>65 057 212</u></b>	<b><u>4 226 435</u></b>
<b>Résultat par Action</b>	<b><u>0,557</u></b>	<b><u>0,324</u></b>	<b><u>0,232</u></b>

Le capital social s'élève à 11.226.376 DT réparti au 31 décembre 2020 sur 11.226.376 actions d'une valeur nominale de (1) dinar chacune. Les actions sont toutes ordinaires.

Le résultat par action au titre de l'exercice 2020 s'élève à +0,557 DT/action contre +0.324 DT/action pour l'exercice 2019.

La variation des autres capitaux propres est constituée de l'effet compensé des éléments suivants :

- ✓ La distribution de dividendes pour 2 021 KDT.

##### 4.2. Emprunts :

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

Echéances à plus d'un an :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Crédits BH	695 053	974 820
Crédits BT	2 749 998	-
Crédits BTK	-	460 420
Dette de location financière	815 518	1 480 395
<b>Total emprunt</b>	<b><u>4 260 569</u></b>	<b><u>2 915 635</u></b>

La variation des crédits bancaires correspond au reclassement des échéances à moins d'un an parmi les concours bancaires et autres passifs financiers à court terme.

Le détail des emprunts bancaires et de leasing à la date du 31 décembre 2020 se détaille comme suit :

Banque	Montant en principal	Taux d'intérêts	Solde au 31/12/2019		Mouvements de la période			Solde au 31/12/2020	
			Échéance à +1 an	Échéance à -1 an	Nouveau Emprunt	Paiement	Reclassement	Échéance à +1 an	Échéance à -1 an
BH	1 500 000	TMM+2%		149 078	-	149 078	-	-	-
BH	3 000 000	5,24%	974 820	397 584	-	397 584	419 050	555 770	419 050
BTK	2 000 000	BEI+2,75%	460 420	427 891	-	427 891	460 420		460 420
Attijari Bank	B2 000 000	TMM+2,5%	-	384 160	-	384 160	-	-	-
BT	3 000 000	TMM+1,75%	-	-	3 000 000	-	250 002	2 749 998	250 002
BH	231 210	5,293%	-	-	231 210	-	91 926	139 283	91 927
117690	-	-	-	167	-	-	-	<180>	-
291040 / 291030	-	-	-	-	-	-	-	-	-
119962	-	-	-	-	-	-	-	-	265
126103	-	-	1 194 479	434 365	-	434 365	478 897	715 762	478 897
126202	-	-	101 939	35 635	-	35 634	39 288	62 651	39 288
130493	-	-	36 598	36 499	-	36 499	36 596	2	36 596
130986	-	-	25 089	40 044	-	39 945	25 088	1	25 088
134870	-	-	<143>	25 394	-	25 394		<143>	
143149	-	-	37 774	38 435	-	38 436	38 113	<338>	38 113
141068	-	-	84 658	43 232	-	43 232	46 896	37 763	46 896
<b>Total</b>	-	-	<b>2 915 634</b>	<b>2 012 484</b>	<b>3 231 210</b>	<b>2 012 218</b>	<b>1 886 276</b>	<b>4 260 569</b>	<b>1 886 548</b>

#### 4.3. Provisions :

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Provision pour risques et charges	2 216 487	1 381 000
Provision sur affaire prud'homme	-	109 092
Provision pour départ à la retraite	688 160	600 000
<b>Total emprunt</b>	<b>2 904 647</b>	<b>2 090 092</b>

#### 4.4. Fournisseurs et comptes rattachés :

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Fournisseurs ordinaires locaux	3 635 632	3 038 663
Fournisseurs étrangers	4 193 274	4 773 693
Fournisseurs d'immobilisations	-	25 181
Fournisseurs, retenue de garantie	14 044	14 044
Fournisseurs, factures non parvenues	4 120 390	1 407 128
Obligations cautionnées	-	512 394
Effets à payer	6 221 706	4 515 305
<b>Total</b>	<b>18 185 046</b>	<b>14 286 408</b>



#### **4.5. Autres passifs courants :**

Le solde de cette rubrique s'analyse comme suit :

	<b><u>31/12/2020</u></b>	<b><u>31/12/2019</u></b>
Rémunérations dues au personnel	1 489 659	1 540 803
Etat et collectivités locales	-	234 792
Actionnaires dividendes à payer	-	993
Créditeurs divers	611 584	642 122
Compte régularisation passif	2 618 536	1 971 201
<b>Total</b>	<b>4 719 778</b>	<b>4 389 911</b>

#### **4.6. Concours bancaires et autres passifs financiers :**

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

	<b><u>31/12/2020</u></b>	<b><u>31/12/2019</u></b>
Echéances à moins d'1 an ATIJARI	-	384 160
Echéances à moins d'1 an BT	250 002	-
Echéance à moins d'1 an BH	510 977	546 663
Echéance à moins d'1 an BTK	460 420	427 891
Financement de stock et préfinancement export	7 650 000	16 750 000
Financement en devise	15 675 792	9 819 898
Concours bancaires	7 631	2 448
Dettes de location financière à moins d'un an	665 144	653 771
Financement factures	-	509 000
Intérêts courus	46 312	43 209
<b>Total</b>	<b>25 266 278</b>	<b>29 137 040</b>

### **5. COMPTE DE RESULTAT**

#### **5.1. Produits d'exploitation :**

Le solde de ce compte se détaille comme suit :

	<b><u>31/12/2020</u></b>	<b><u>31/12/2019</u></b>
Chiffre d'affaires local	86 606 160	78 969 354
Chiffre d'affaires export	41 415 549	30 015 528
Autres produits d'exploitation	1 168 504	953 006
<b>Total</b>	<b>129 190 213</b>	<b>109 937 888</b>

#### **5.2. Variation de stocks des produits finis :**

La variation de stocks des produits finis est passée d'un montant négatif de l'ordre de 2 726 892 DT au 31 Décembre 2019 à un montant positif de l'ordre de 1 220 234 DT au décembre 2020.

### **5.3. Achats Consommés**

Le solde de ce compte se détaille comme suit :

	<b><u>31/12/2020</u></b>	<b><u>31/12/2019</u></b>
Achats matières premières	72 696 949	58 826 728
Achats emballages et autres matières consommables	16 697 753	15 570 739
Achats en transit	2 701 853	295 034
Variation de stocks	<3 457 516>	<546 001>
Variation de stocks en transit	<2 701 853>	<295 034>
<b>Total</b>	<b>85 937 186</b>	<b>73 851 466</b>

### **5.4. Autres achats :**

Ce poste se détaille comme suit :

	<b><u>31/12/2020</u></b>	<b><u>31/12/2019</u></b>
Autres achats stockables	772 573	867 345
Achats non stockables	1 925 203	1 905 090
<b>Total</b>	<b>2 697 776</b>	<b>2 772 435</b>

### **5.5. Charges de personnel :**

Ce poste se détaille comme suit :

	<b><u>31/12/2020</u></b>	<b><u>31/12/2019</u></b>
Salaires et compléments de salaires	8 151 000	7 830 785
Charges sociales légales	1 342 447	1 373 455
<b>Total</b>	<b>9 493 447</b>	<b>9 204 240</b>

### **5.6. Dotations aux amortissements et aux provisions :**

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

	<b><u>31/12/2020</u></b>	<b><u>31/12/2019</u></b>
Dotations aux amortissements	2 365 049	2 625 880
Dotations aux provisions	1 510 389	1 067 421
<b>Total</b>	<b>3 875 437</b>	<b>3 693 301</b>
Reprise sur provisions	<124 084>	<291 296>
<b>Total Net</b>	<b>3 751 353</b>	<b>3 402 005</b>

### **5.7. Autres charges d'exploitation :**

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Services extérieurs	6 489 516	5 576 020
Autres services extérieurs	10 672 580	9 683 021
Charges diverses ordinaires	143 665	205 567
Impôts et taxes	478 288	494 025
<b>Total</b>	<b>17 784 049</b>	<b>15 958 633</b>

(1) Les services extérieurs regroupent les charges suivantes :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Etudes et prestation de services	4 038 586	3 605 788
Sous-traitance et locations	333 853	357 003
Maintenance	1 374 047	1 104 670
Assurances	742 721	507 585
Etudes et recherches	309	974
<b>Total</b>	<b>6 489 516</b>	<b>5 576 020</b>

(2) Les autres services extérieurs regroupent les charges suivantes :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Frais Marketing	1 295 019	2 060 774
Publicité	2 532 330	2 147 660
Transport et frais de ventes	5 462 325	4 087 058
Personnel Intérimaires & honoraires	984 689	770 620
Voyages et déplacements	236 073	378 472
Autres services extérieurs	162 144	238 437
<b>Total</b>	<b>10 672 580</b>	<b>9 683 021</b>

#### **5.8. Charges financières nettes :**

Le solde de cette rubrique se détaille comme suit :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Intérêts relatifs au crédit BT	137 306	1 225
Intérêts relatifs au crédit BH	68 415	110 834
Intérêts relatifs au crédit ATIJARI	29 702	28 830
Intérêts relatifs au crédit BTK	45 031	76 499
Autres intérêts	172 611	264 829
Perte de change nette (1)	288 352	105 417
Intérêts sur crédits de gestion et autre frais financiers	2 985 159	3 714 618
<b>Total</b>	<b>3 726 576</b>	<b>4 302 252</b>

(1) Le détail de la différence de change se présente comme suit :

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Pertes de changes latentes	1 215 440	2 495 361
Pertes de changes réalisées	2 065 989	1 219 342
<b>Total pertes de change</b>	<b>3 281 429</b>	<b>3 714 703</b>
Gains de changes latents	<949 602>	<1 817 183>
Gains de changes réalisés	<2 043 475>	<1 792 103>
<b>Total des gains de changes</b>	<b>&lt;2 993 077&gt;</b>	<b>&lt;3 609 286&gt;</b>
<b>Perte de change nette</b>	<b>288 352</b>	<b>105 417</b>

### **5.9. Produits placements :**

Le solde des produits de placement s'élève au 31 Décembre 2020 à 4 539 672 TND.

### **5.10. Impôt sur les sociétés :**

L'impôt sur les sociétés de ce compte s'élève au 31/12/2020 à 2 993 140 TND, Cette Impôt sur les sociétés comporte la contribution sociale solidaire instaurée par l'article 53 de la loi de finance 2018 qui s'élève à 70 694 TND et les retenues à la source libératoire d'impôt constatées sur les revenus des capitaux mobiliers des dépôts à terme. Le décompte fiscal se présente au niveau de l'annexe 3.

## **6. ETAT DE FLUX DE TRESORERIE**

### **1.1. ELEMENTS COMPOSANT LES LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES :**

Les liquidités et équivalents de liquidités sont composés par les comptes de banques et établissement financiers assimilés ainsi que les comptes de caisse et les valeurs à l'encaissement.

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Placements	20 500 000	46 386 040
Liquidités et équivalents de liquidités	5 830 549	5 403 237
Concours Bancaires	<15 683 423>	<9 822 347>
<b>Trésorerie</b>	<b>10 647 126</b>	<b>41 966 930</b>
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>10 647 126</b>	<b>41 966 930</b>

### **1.2. METHODE ADOPTEE POUR DETERMINER LA COMPOSITION DES LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES ET EFFET DE TOUT**

#### **CHANGEMENT DE METHODE EN LA MATIERE :**

La méthode utilisée pour déterminer la composition de liquidités et équivalents de liquidités, est la méthode autorisée pour la détermination des liquidités et équivalents de liquidités.

## **2. NOTES COMPLEMENTAIRES.**

### **2.1. Note sur les événements postérieurs à la date de clôture :**

Les présents états financiers ont été autorisés pour publication par le conseil d'Administration du 29 Avril 2021

Nous n'avons pas identifié de situations ou évènements survenus après la date de clôture de l'exercice 2020 impliquant la modification de certains postes de l'actif ou du passif ou entraîner une information complémentaire.

### **2.2. Informations sur les parties liées**

#### **2.2.1. Transactions avec les parties liées.**

##### **Chiffre d'affaires réalisé par Land'Or avec les sociétés du groupe**

Le montant de vente de marchandise par Land'Or à Land'Or Maroc s'élève au titre de l'exercice 2020 à 17 908 797 DT (5 585 879 €).

- Une convention de location de bureaux et divers matériels a été conclue le premier janvier 2003 avec la société LAND'OR FOODS & SERVICES SA (« LFS»). Un avenant a été conclu en 2014. Le montant annuel des loyers facturés par Land'Or au titre de l'exercice 2020 s'élève à 229.730 DT.

##### **Relation avec Land'Or Holding**

Courant 2020, « Land'Or S.A.» («Land'Or» ou «Société») a estimé une facturation à la société Land'Or Holding S.A un montant de 6.615 DT (HTVA) au titre de la location de bureaux situés à Bir Jedid, 2054, Khelidia.

Par ailleurs, les comptes de la société « Land 'Or S.A » au 31 décembre 2020 incluent un solde « Land 'Or Holding S.A » débiteur de 70.584 DT, provenant de divers frais réglés par « Land'Or SA » en lieu et place de « Land'Or Holding ».

##### **Commission de vente avec Land'Or Maroc**

La charge comptabilisée en 2020 par Land 'Or SA au titre de ces commissions de vente revenant à « Land'Or Maroc » s'élève à 337.000 DT. Le passif au titre de cette convention non encore signée figurant parmi les charges à payer sur les livres comptables de Land 'Or SA s'élève à 581.018 DT.

##### **Prestations facturées par les sociétés du groupe :**

LFS a facturé à Land'Or au titre de l'exercice 2020 des prestations s'élevant à 6.983.919DT qui se détaillent comme suit :

- Prestation de services : 4.038.586 DT.
- Transport Marchandises : 2.945.333 DT.

##### **Garanties, sûretés réelles et cautions données**

La société Land'Or s'est portée caution solidaire pour le remboursement de l'enveloppe de crédits de gestion de 550.000 DT en principal contracté par la société LFS, auprès de la Banque de Tunisie. Le montant restant à rembourser au 31/12/2020 s'élève à 788 000 DT.

Le montant de la caution solidaire est de 550.000 DT.

### 2.2.2. Soldes avec les parties liées

En DT	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
<b>Créance commerciale</b>		
LFS	273 381	-
Land'Or Maroc*	27 345 484	23 376 414
<b>Total créance commerciale</b>	<u><b>27 618 865</b></u>	<u><b>23 376 414</b></u>
<b>Avances</b>		
Land'Or Maroc**	17 131	17 131
LAND'OR USA HOLDING INC**	97 054	97 054
<b>Total avances</b>	<u><b>114 185</b></u>	<u><b>114 185</b></u>
<b>Dettes commerciales</b>		
LFS	<1 617 844>	<695 191>
<b>Total Dettes commerciales</b>	<u><b>&lt;1 617 844&gt;</b></u>	<u><b>&lt;695 191&gt;</b></u>

\*Solde provisionné à hauteur de 14.445.020 DT

\*\* Solde intégralement provisionné

### 2.2.3. Obligations et engagements de la société LAND'OR envers les dirigeants

Au cours l'exercice 2020, Land'Or a alloué à la Direction Générale de la société une rémunération brute de 951.410 DT.

# Annexes

- Annexe (1):** Tableau d'Amortissement des Immobilisations Corporelles & Incorporelles
- Annexe (2):** Tableau de Résorption des Autres Actifs Non Courants
- Annexe (3):** Tableau de détermination du Résultat Fiscal
- Annexe (4):** Schéma des soldes intermédiaires de gestion
- Annexe (5):** Tableau de passage des charges par nature aux charges par destination
- Annexe (6):** Tableau des engagements Hors Bilan
- Annexe (7):** Tableau de mouvements des capitaux propres

## Annexe (1)

### TABLEAU D'AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES AU 31/12/2020

RUBRIQUE	VB REVAL 01/01/20	ACQUISIT° 2020	VALEUR CESSION 2020	VB AU 31/12/2020	AMORT. ANTERIEUR	DOTATION 2020	REPRISE /CESSION 2020	AMORT. CUMUL. 2020	VCN 2020
BATIMENT INDUSTRIEL	6 135 481	-	-	6 135 481	1 935 725	205 537	-	2 141 262	3 994 219
EQUIPEMENT DE BUREAU	299 572	-	-	299 572	203 929	12 898	-	216 827	82 745
IMMO. A STATUT JURIDIQUE PART.	4 860 200	-	-	4 860 200	1 247 964	326 661	-	1 574 625	3 285 575
INST.G.AA CONST.	4 581 789	51 855	-	4 633 644	2 046 101	182 215	-	2 228 316	2 405 329
INSTAL. TECHNIQ.	4 290 703	161 924	-	4 452 627	2 783 040	177 660	-	2 960 700	1 491 927
MAT.DE TRANSP. DE PERS.	333 309	-	-	333 309	289 284	41 356	-	330 640	2 669
MAT.DE TRANSP.BIENS	312 102	230 838	-	542 940	67 421	39 528	-	106 949	435 991
MAT.INDUSTRIEL	19 841 828	377 814	-	20 219 642	10 167 183	826 964	-	10 994 147	9 225 495
MAT.INFORMATIQUE	1 307 348	88 161	<4 173>	1 391 336	974 505	98 762	-	1 073 267	318 070
OUTILLAGE INDUST.	2 349 571	191 667	-	2 541 238	1 375 484	122 858	-	1 498 342	1 042 896
TERRAIN NU	1 321 600	-	-	1 321 600	-	-	-	-	1 321 600
TERRAIN BATI	230 400	-	-	230 400	-	-	-	-	230 400
IMMOBILISATIONS CORP.EN COURS	-	4 280 424	-	4 280 424	-	-	-	-	4 280 422
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>45 863 903</b>	<b>5 382 683</b>	<b>&lt;4 173&gt;</b>	<b>51 242 413</b>	<b>21 090 636</b>	<b>2 034 439</b>	<b>-</b>	<b>23 125 075</b>	<b>28 117 338</b>



## Annexe (1)

TABLEAU D'AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES AU 31/12/2020

RUBRIQUE	Valeur Brute 01/01/2020	ACQUISITION 2020	CESSION 2020	Valeur Brute au 31/12/2020	AMORT. ANTERIEUR	DOTATION 2020	Reprise /Cession 2020	CUMUL AMORT 2020	V.C.NET AU 31/12/2020
LOGICIEL INFORMATIQUE	2 760 690	47 920	-	<b>2 808 610</b>	2 024 924	183 193	-	2 208 117	<b>600 493</b>
DEPOT DE MARQUE	114 834	-	-	<b>114 834</b>	114 834	-	-	114 834	-
IMMOBILISATIONS INCORP.EN COURS	22 515	110 000	-	<b>132 515</b>	-	-	-	-	<b>132 515</b>
<b>Total Général</b>	<b>2 898 040</b>	<b>157 918</b>	-	<b>3 055 959</b>	<b>2 139 758</b>	<b>183 193</b>	-	<b>2 322 951</b>	<b>733 008</b>

## Annexe (2)

TABLEAU DE RESORPTION DES FRAIS PRELIMINAIRES AU 31/12/2020

RUBRIQUE	TAUX	V.BRUT AU 01/01/2020	AQUISITION 2020	V.BRUT AU 31/12/2020	AMORT. ANTERIEUR	DOTATION 2020	AMORT. CUMULE	VAL.COMPT. NETTE
FRAIS PRELIMINAIRES	3 ans	2 542 939		<b>2 542 939</b>	2 542 939		2 542 939	-
CHARGES A REPARTIR	3 ans	11 204 523	144 768	<b>11 349 291</b>	11 054 396	147 417	11 201 781	<b>147 481</b>
<b>TOTAL</b>		<b>13 747 462</b>	<b>144 768</b>	<b>13 892 230</b>	<b>13 597 335</b>	<b>147 417</b>	<b>13 744 749</b>	<b>147 481</b>

## Annexe (3)

### TABLEAU DE DETERMINATION DU RESULTAT FISCAL EXERCICE SOCIAL DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

DESIGNATION	A IMPOSER	A DEDUIRE
<b>BENEFICE NET COMPTABLE OU PERTE NETTE COMPTABLE (1) (après modifications comptables)</b>	<b>6 247 704</b>	-
<b>- A REINTERGRER</b>	<b>7 195 165</b>	-
Amortissements des voitures de tourisme d'une puissance supérieure à 9 chevaux	8 515	
Charges sur voitures de tourisme d'une puissance supérieure à 9 chevaux	36 484	
Provisions constituées (Créances client)	203 931	
Provisions constituées (stock)	491 921	
Cadeaux et frais de réceptions excédentaires	555 085	
Impôt sur les sociétés	1 521 087	
Taxe sur les voyages	180	
Amendes et pénalités non déductibles	25 365	
Pertes de changes non réalisées	2 065 989	
Autres Réintégrations	2 286 609	
<b>A DEDUIRE</b>		6 373 425
Reprise sur provision clients		37 651
Reprise pour provision de stock non déduite initialement		86 433
Gains de changes non réalisées		2 043 475
Reprise sur Autres réintégrations		4 205 866
<b>RESULTAT FISCAL AVANT DEDUCTION DES PROVISIONS</b>		-
Bénéfice	7 069 445	
Déficit		
<b>RESULTAT FISCAL AVANT DEDUCTION DES REPORTS DEFICITAIRES</b>		
Bénéfice	7 069 445	
Déficit		
<b>RESULTAT AVANT AMORTISSEMENT DE L'EXERCICE</b>		
Bénéfice	7 069 445	
Déficit		
<b>RESULTAT APRES REPORT DEFICITAIRE</b>		
Bénéfice	7 069 445	
Déduction des bénéfices et gains exceptionnels non liés aux avantages fiscaux		
Revenus accessoires		
1- Loyers	<236 346>	
2- Revenus des capitaux mobiliers	<333 806>	
Base de déduction du bénéfice / Export	6 499 293	
Part du bénéfice sur exportation	32,51%	2 113 120
<b>BASE DE L'IMPÔT MINIMUM AU TAUX DE 25%</b>	4 956 324	
<b>RESULTAT NET FISCAL</b>		
Bénéfice Marché local	4 956 324	
Bénéfice Export	2 113 120	
Déficit		
<b>IMPÔT SUR LES SOCIETES AU TAUX DE 25%</b>	1 239 081	
<b>IMPÔT SUR LES SOCIETES AU TAUX DE 10% (export)</b>	211 312	
<b>IMPÔT SUR LES SOCIETES AU TAUX DE 1% Conjoncture fiscale</b>	70 694	

(1) Ne concerne que les entreprises soumises à l'impôt sur les sociétés. Pour les entreprises relevant de l'impôt sur le revenu, le bénéfice A considérer est le bénéfice brut avant impôt, étant donné que ce dernier est déterminé en fonction de l'ensemble des revenus de l'entreprise.  
les modifications comptables sont A détailler sur feuillet séparé .



## Annexe (5)

### Tableau de passage des charges par nature aux charges par destination

(Exprimé en dinars)

<i>Liste des comptes de charges par nature</i>	<i>Montant</i>	<i>Ventilation</i>				<i>Observations</i>
		<i>Coût des ventes</i>	<i>Frais de distribution</i>	<i>Frais d'administration</i>	<i>Autres Charges</i>	
Achats de matières et Emballages	91 170 794	91 170 794	-	-	-	
Achats matières et fournitures	3 623 537	3 311 536	139 757	172 244	-	
Autres services extérieurs	10 217 990	223 445	8 850 224	1 144 321	-	
Charges diverse ordinaires	143 665	28 691	25 849	89 125	-	
Charges Financières	3 726 576	-	-	3 726 576	-	
Dotations aux Amortissements et aux provisions	3 751 353	-	-	3 751 353	-	
Impôts sur les bénéfices	2 993 140	-	-	2 993 140	-	
Impôts, taxes et versements assimilés	478 288	103 397	15 942	358 949	-	
Personnel & Personnel extérieur à l'entreprise	9 948 037	6 877 406	145 918	2 924 713	-	
Services extérieurs	6 489 515	1 347 288	4 718 182	424 045	-	
Variation Stocks						
Variation de Stocks des Produits Finis						
	<b>132 542 895</b>	<b>103 062 557</b>	<b>13 895 872</b>	<b>15 584 466</b>	-	

## Annexe (6)

### TABLEAU DES ENGAGEMENTS AU 31/12/2020

#### 1- ENGAGEMENTS FINANCIERS

(Exprimé en Dinars)

TYPE D'ENGAGEMENT	Valeur Totale	Tiers	Dirigeant	Entreprises liées	Associés	Provisions	Observations
<b>1- Engagements donnés</b>							
1-a Garanties personnelles							
Cautionnement	788 000						Cautiion solidaire LFS
Aval	-						
Autres garanties	-						
1-b Garanties réelles							
Hypothèque	3 859 008	BT					en 1er rang lot de terrain SELMA II
	-	STB					en rang utile lot de terrain SELMA II
	-	UBCI					en rang utile lot de terrain SELMA II
	1 041 323	BH					en rang utile lot de terrain SELMA II
	-	ATIJJARI BANK					en rang utile lot de terrain SELMA II
	488 708	BTK					en rang utile lot de terrain SELMA II
Nantissement	3 859 008	BT					en 1er rang Fond de commerce et matériel
	-	STB					en rang utile Fond de commerce et matérié
	-	UBCI					en rang utile Fond de commerce et matérié
	1 041 323	BH					en rang utile Fond de commerce et matérié
	-	ATIJJARI BANK					en rang utile Fond de commerce et matérié
	488 708	BTK					en rang utile Fond de commerce et matérié
1-c Effets escomptés non échues							
1-d Créances à l'exportation							
1-e Abandon de créances							
1-f Prime de remboursement obligations non convertibles							
<b>Total</b>	<b>11 566 078</b>						
<b>2- Engagements reçus</b>							
2-a Garanties personnelles							
Cautionnement							
Aval							
Autres garanties							
2-b Garanties réelles							
Hypothèque							
Nantissement							
2-c Effets escomptés non échues	<b>2 929 395</b>						
2-d Créances à l'exportation (Lettre de crédit)							
2-e Abandon de créances							
<b>Total</b>	<b>2 929 395</b>						
<b>3- Engagements réciproques</b>							
Loyer de leasing	<b>1 535 830</b>						Nantissement sur le matériel
Crédit consenti non encore versé							
Avals et Cautions	<b>1 962 607</b>						
Crédit documentaire	-						
Refinancement							
Factures visées	-						
Personnel congés à payer	-						
supérieurs à ceux prévus par la convention collective							
<b>Total</b>	<b>3 498 437</b>						

#### 2- DETTES GARANTIES PAR DES SURETES

POSTES CONCERNES	LEUR COMPTABLES DES BIENS DONNES EN GARAN	PROVISIONS
Emprunt Obligataire		
Emprunt d'investissement		
Emprunt courant de gestion		
Autres		

## Annexe (7)

**TABLEAU DE MOUVEMENTS DES CAPITAUX PROPRES 2020**

*(Exprimé en dinars)*

Désignation	Capital social	Réserve légale	Prime d'émission	Autres Capitaux Propres	Réserve Spéciale de Réévaluation	Autres Réserves	Subvention d'invest.	Résultats reportés	Résultat de l'Exercice	Total des capitaux propres
<b>Soldes au 31/12/2018 avant affectation</b>	<b>4 846 875</b>	<b>81 068</b>	<b>7 863 062</b>	<b>10 000 000</b>	<b>3 052 403</b>	<b>50 010</b>	<b>5 114</b>	<b>-10 152 831</b>	<b>5 946 421</b>	<b>21 692 122</b>
Affectation et imputations (AGO 05/07/2019)								5 946 421	<5 946 421>	-
Augmentation de capital	6 379 501		46 251 382	<10 000 000>						42 630 883
Distribution des Dividendes (AGO 05/07/2019)			<2 908 125>							<2 908 125>
Subvention d'investissement							<555>			<555>
Résultat de l'exercice 2019									3 642 887	3 642 887
<b>Soldes au 31/12/2019 avant affectation</b>	<b>11 226 376</b>	<b>81 068</b>	<b>51 206 319</b>	<b>-</b>	<b>3 052 403</b>	<b>50 010</b>	<b>4 559</b>	<b>&lt;4 206 410&gt;</b>	<b>3 642 887</b>	<b>65 057 212</b>
Affectation et imputations (AGO 26/06/2020)								3 642 887	<3 642 887>	-
Augmentation de capital										
Distribution des Dividendes (AGO 26/06/2020)			<2 020 748>							<2 020 748>
Subvention d'investissement							<521>			<522>
Résultat de l'exercice 2020									6 247 704	6 247 704
<b>Soldes au 31/12/2020 avant affectation</b>	<b>11 226 376</b>	<b>81 068</b>	<b>49 185 571</b>	<b>-</b>	<b>3 052 403</b>	<b>50 010</b>	<b>4 038</b>	<b>&lt;563 523&gt;</b>	<b>6 247 704</b>	<b>69 283 647</b>

**SOCIETE LAND'OR S.A**  
**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**

**Messieurs les actionnaires de la société Land'Or S.A,**

**I. Rapport sur l'audit des Etats Financiers**

**1. Opinion**

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des Etats Financiers de la société Land'Or S.A (« Land'Or » ou « société »), qui comprennent le bilan arrêté au 31 décembre 2020, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

Ces Etats Financiers font ressortir des capitaux propres positifs de 69 283 647 DT, y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à 6 247 704 DT.

À notre avis, les Etats Financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2020, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au Système Comptable des Entreprises.

**2. Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des Etats Financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des Etats Financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**3. Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des Etats Financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des Etats Financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport.



## **Evaluation des créances clients**

### Risques identifiés

Les créances clients figurent au bilan au 31 décembre 2020 pour un montant brut de 37 861 300 DT (dont une créance sur Land'Or Maroc pour un montant de 27 345 484 DT) provisionnées à hauteur de 17 603 275 DT (dont une provision de 14 445 020 DT relative à la créance sur Land'Or Maroc). Dans le cadre de l'évaluation de la recouvrabilité de ces créances, la société détermine à chaque date de clôture s'il y a des indices de dépréciation de ces créances selon des critères quantitatifs et qualitatifs. Le montant de la provision pour dépréciation fait appel au jugement et il est calculé selon la différence entre la valeur comptable de ces créances et la valeur recouvrable estimée au titre de ces créances.

### Procédures d'audit mises en œuvre en réponse aux risques identifiés

Nous avons examiné la conformité aux normes comptables tunisiennes en vigueur de la méthodologie mise en œuvre par la Direction pour l'estimation de la provision pour dépréciation des créances douteuses. Nos procédures d'audit mises en œuvre ont consisté principalement à :

- Revoir l'ancienneté des créances clients et l'historique des règlements (y compris les règlements postérieurs à la clôture) ;
- Vérifier l'existence des éventuelles garanties ainsi que les éléments qualitatifs retenus par la Direction (telles que des informations sur les perspectives et performances futures des créanciers et notamment Land'Or Maroc).
- Apprécier les données et les hypothèses retenues par la Direction pour déterminer la valeur recouvrable des créances.
- Revoir les jugements effectués par la Direction dans le cadre de l'évaluation des risques et l'appréciation du caractère raisonnable des estimations et des hypothèses retenues dans le calcul des provisions pour dépréciation des créances.
- Apprécier le caractère approprié des informations fournies dans les notes aux états financiers concernant cette estimation.

## **4. Rapport de gestion du Conseil d'administration (« rapport de gestion »)**

La responsabilité du rapport de gestion incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les Etats Financiers ne s'étend pas au rapport de gestion et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport de gestion par référence aux données figurant dans les Etats Financiers. Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les Etats Financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion semble autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

## **5. Responsabilités de la Direction et des responsables de la gouvernance pour les Etats Financiers**

Le Conseil d'administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des Etats Financiers conformément au Système Comptable des Entreprises, de la mise en place du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'Etats Financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que de la détermination des estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des Etats Financiers, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité

d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe au Conseil d'administration de surveiller le processus d'information financière de la société.

## **6. Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des Etats Financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les Etats Financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des Etats Financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les Etats Financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la Direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les Etats Financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des Etats Financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les Etats Financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et tous les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.
- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des Etats Financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

## **II. Rapport sur les vérifications spécifiques**

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

### **1. Efficacité du système de contrôle interne**

Nous avons procédé à l'examen des procédures de contrôle interne relatives au traitement de l'information comptable et à la préparation des Etats Financiers. Nous signalons, conformément à ce qui est requis par l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 tel que modifié par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, que nous n'avons pas relevé, sur la base de notre examen, d'insuffisances majeures susceptibles d'impacter notre opinion sur les Etats Financiers.

Un rapport traitant des faiblesses et des insuffisances identifiées au cours de notre audit a été remis à la Direction de la société.

### **2. Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la réglementation en vigueur**

En application des dispositions de l'article 19 du décret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications portant sur la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur.

La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la réglementation en vigueur incombe à la Direction.

Sur la base des diligences que nous avons estimées nécessaires à mettre en œuvre, nous n'avons pas détecté d'irrégularités liées à la conformité des comptes des valeurs mobilières de la société avec la réglementation en vigueur.

**Tunis, le 17 mai 2021**

**Les commissaires aux comptes**

**A.M.C Ernst & Young  
Fehmi Laourine**

**Les Commissaires aux Comptes Associés  
M.T.B.F  
Ahmed Sahnoun**

**SOCIETE LAND'OR S.A**  
**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**

**Messieurs les actionnaires de la société Land'Or S.A,**

En application des dispositions de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions conclues et les opérations réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte, in fine, dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

**I. Conventions et opérations nouvellement conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020**

Votre Conseil d'Administration nous a informés des opérations suivantes nouvellement conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 :

**1. Convention de crédit et de garanties avec la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement « BERD »**

La société a conclu avec la BERD les conventions suivantes :

- Un accord de financement en vertu duquel, la BERD accordera à Land'Or un prêt de 10 M TND.
- Un accord de financement, arrêté entre la BERD, Land'Or Maroc Industries (LMI) et Land'Or en vertu duquel, la BERD accordera à LMI un prêt de 82,2 MMAD soit l'équivalent de 7,8 M€.

La société Land'Or se porte garante de sa filiale Land'Or Maroc Industries (LMI) pour ses engagements en vertu des accords de financement. Ladite garantie porte d'une part sur les engagements pris par LMI, et d'autre part pour couvrir les dépassements de coûts liés au projet.

Cette convention a été autorisée par le Conseil d'Administration en date du 1<sup>er</sup> septembre 2020.

## 2. Emprunts Bancaires

Deux nouveaux emprunts contractés auprès de la banque de Tunisie et la BH Bank. Le détail se présente comme suit :

Banque	Montant en principal	Modalité de remboursement	Restant dû à fin 2020 en DT	Court terme	Long terme
BT	3 000 000	Remboursable sur 7 ans dont 12 mois de franchise	3 000 000	2 749 998	250 002
BH	231 210	Remboursable sur 3 ans	231 211	139 284	91 927

Les deux emprunts n'ont pas fait l'objet d'une décision du Conseil d'Administration étant donné que seuls les emprunts supérieurs à 5 000 000 Dinars, selon le statut, doivent faire l'objet d'une autorisation du Conseil d'Administration.

### II. Opérations réalisées relatives à des conventions antérieures (autres que les rémunérations des dirigeants)

L'exécution des conventions suivantes, conclues au cours des exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 :

#### 1. Conventions avec Land'Or foods and services (« LFS »)

1.1. Une convention de prestation de service et de logistique a été signée en 2003 et porte sur la location par Land'Or de bureaux et de divers matériels à la société LFS. Le produit comptabilisé en 2020 au titre de cette convention, telle que modifiée par les avenants subséquents, s'élève à 229 730 DT en hors taxes. Le solde du compte client LFS s'élève à 273 381 DT au 31 décembre 2020.

1.2. La société LFS assure au profit de la société Land'Or les prestations suivantes :

- Prestation logistique de commercialisation des produits Land'Or
- Prestation logistique de distribution des produits Land'Or
- Gestion Administrative des ventes
- Gestion des dépôts

La charge comptabilisée en 2020 par Land'Or au titre des prestations fournies par LFS s'élève à 6 983 919 DT en hors taxes. Le solde du compte fournisseur LFS inscrit sur les livres comptables de Land'Or arrêté au 31 décembre 2020 est créditeur de 1 617 843 DT.

1.3. Par ailleurs, la société Land'Or s'est portée caution solidaire pour le remboursement des crédits de gestion contractés par LFS auprès de la Banque de Tunisie pour 550 000 DT en principal.

#### 2. Relation avec la Filiale Marocaine LAND'OR MAROC FOODS & SERVICES SARL (« Land'Or Maroc »)

2.1. Land 'Or SA a réalisé un chiffre d'affaires de 17 908 797 DT (5 585 879 €) au titre de la vente de produits finis à Land'Or Maroc en 2020. Le solde du compte client Land 'Or Maroc arrêté au 31 décembre 2020 est débiteur de 27 345 484 DT (9 839 631 €). Ce solde a été provisionné à hauteur de 14 445 020 DT.

2.2. Le compte courant actionnaire Land 'Or Maroc est débiteur dans les livres comptables de Land'Or de 17 131 DT au 31 décembre 2020. Ce solde a été totalement provisionné.

#### 3. Relation avec la Filiale Américaine « LAND'OR USA »

Le compte courant actionnaire LAND'OR USA est débiteur dans les livres de Land'Or de 97 054 DT au 31 décembre 2020. Ce solde a été totalement provisionné.

#### 4. Relation avec Land'Or Holding S.A

Courant 2020, « Land 'Or S.A. » («Land'Or» ou «Société») a facturé à la société Land'Or Holding S.A un montant de 6 615 DT (HTVA) au titre de la location de bureaux situés à Bir Jedid, 2054, Khelidia.

Par ailleurs, les comptes de Land'Or au 31 décembre 2020 incluent un solde « Land'Or Holding S.A » débiteur de 70 584 DT, provenant de divers frais réglés par Land'Or en lieu et place de « Land'Or Holding ».

#### 5. Emprunts

- 5.1. Au 31 décembre 2020, les dettes de la société Land'Or liées à des contrats de location financement s'élèvent à un montant total de 1 480 662 DT dont 815 518 DT à moins d'un an et 665 144 DT à plus d'un an.
- 5.2. Les emprunts bancaires conclus par la société et produisant leur effet au 31 décembre 2020 se présentent comme suit (Montants en DT) :

Banque	Montant en principal	Modalité de remboursement	Garanties	Solde au 31/12/2020 (plus d'un an)	Solde au 31/12/2020 (moins d'un an)	Décision du conseil d'administration
BH	3 000 000	Remboursable sur 10 ans dont 2 années de grâce	Nantissement en rang utile du fonds de commerce et matériels Hypothèque en rang utile sur la propriété sise à Khelidia	555 770	419 050	26/04/2013
BTK	2 000 000	Remboursable sur 8 ans dont 3 années de grâce	Nantissement en rang utile du fonds de commerce constitué d'une unité commerciale et financière de fabrication de produits agroalimentaire Hypothèque immobilière de rang utile	-	460 420	21/11/2013

5.3. Au 31 décembre 2020, les dettes de la société Land'Or liées aux opérations de financement à court terme (crédits de gestion et concours bancaires) s'élèvent à 23 325 793 DT. Elles se détaillent comme suit :

<b>Banque</b>	<b>Montant en DT</b>
BT	17 899 002
BH	2 908 262
Zitouna	2 333 462
Attijari	185 067
<b>Total</b>	<b>23 325 793</b>

### III. Obligations et engagements de la société envers les dirigeants

Les obligations et engagements envers les dirigeants tels que visés par l'article 200 II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

- Le montant des jetons de présence fixé par l'Assemblée Générale Ordinaire du 26 juin 2020 au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2019 s'élève à 105 800 DT bruts à répartir entre les membres du Conseil d'Administration. Le montant alloué au Comité Permanent d'Audit est de 12 000 DT bruts.
- La rémunération annuelle brute du Président Directeur Général a été fixée par décision du Conseil d'Administration du 1<sup>er</sup> septembre 2020. Elle est payable sur 12 mensualités.
- Le Directeur Général Adjoint et l'administrateur salarié perçoivent des salaires mensuels bruts de 16 268 DT et 15 143 DT, respectivement. En sus de leurs salaires, le Directeur Général Adjoint bénéficie d'une prime de rendement et l'administrateur salarié bénéficie d'une prime de rendement, d'une prime de productivité et d'une prime de bilan conformément aux dispositions de la convention sectorielle de lait et ses dérivés.
- Outre les rémunérations sus mentionnées, le Président Directeur Général, le Directeur Général Adjoint et l'administrateur salarié bénéficient de la prise en charge, par la société, du carburant, des vignettes et des frais d'assurance relatifs aux voitures de fonction mises à leurs dispositions.
- Les obligations et engagements de la Société Land 'Or envers son Président Directeur Général, son Directeur Général Adjoint et ses administrateurs tels qu'ils ressortent des états financiers au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020, se présentent comme suit :

En DT	Président Directeur Général		Directeur Général Adjoint <sup>(*)</sup>		Administrateur Salarié <sup>(**)</sup>	
	Charges de l'exercice 2020	Passif au 31/12/2020	Charges de l'exercice 2020	Passif au 31/12/2020	Charges de l'exercice 2020	Passif au 31/12/2020
Salaires	372 689	-	381 871	-	196 851	-
Primes et Congés à payer	-	-	-	-	47 467	62 614

<sup>(\*)</sup> La rémunération ainsi que les avantages ont été fixé par décision du Conseil d'Administration du 19 Janvier 2015.

<sup>(\*\*)</sup> La rémunération de l'administrateur salarié n'a pas fait l'objet d'une décision du conseil d'administration.

Par ailleurs, et en dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations rentrant dans le cadre des dispositions de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales.

**Tunis, le 17 mai 2021**

**Les commissaires aux comptes**

**AMC Ernst & Young  
Fehmi Laourine**

**Associé**

**Les Commissaires aux Comptes Associés  
M.T.B.F  
Ahmed Sahnoun  
Associé**