

**COMMUNICATION
FINANCIERE**

LE 04 MAI 2016



Sommaire

Section 1

1 : Présentation générale de Tunis Re

- I. Présentation de la Société
- II. Tunis Ré et son environnement

Section 2

2 : Performances technico financières Historiques et de 2015

- I. Faits Marquants en 2015
- II. Performances technico financières de 2015

Section 3

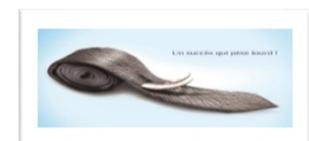
3 : La Stratégie de développement 2016/2019

- I. les Perspectives de 2016
- II. La stratégie sur 2016/2019



Présentation Générale de Tunis Re

COMMUNICATION FINANCIÈRE



I- Présentation générale de Tunis Re

Tunis Re se place en tant que réassureur national de premier ordre tout en développant un courant d'affaires avec l'étranger. Depuis sa création, la Société s'est vue assignée plusieurs missions au niveau national et international dans l'objectif de :

*Identification
et
bref historique*

Répondre au besoin du marché national

Consolider la rétention nationale

Développer un courant d'affaires avec l'étranger



I- Présentation générale de Tunis Re

*Identification
et
bref historique*

1981: Création de Tunis Re avec un capital de 2 MDT.



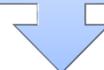
De 1988 à 2015: Consolidation de l'assise financière via des Augmentations Successives du capital



2008 :Lancement d'un processus de notation et Obtention de la note B+ .



2010:Introduction en bourse et Certification au standard financier MSI 20000



2011 à 2015: Création d'une structure « Retakaful , Nouveau siège et Augmentations Successives du capital jusqu'à 100MDT



2016+

Tunis Re AVANCE EN TOUTE REASSURANCE



I- Présentation générale de Tunis Re

L'ACTIONNARIAT

Evolution de la Structure entre 2014 et 2015

Catégorie	31/12/2014		31/12/2015		EVOL
	NB	ST	NB	ST	
Etat tunisien	782 226	5,21%	1 042 970	5,21%	33,33%
Sociétés d'Assurance & de Réassurance	6 597 155	44,0%	10 118 477	50,6%	53,38%
Institutions Bancaires	3 440 682	22,9%	4 960 479	24,8%	44,17%
Autres	4 179 937	27,9%	3 878 074	19,4%	-7,22%
TOTAL	15 000 000	100%	20 000 000	100%	33%

Evolution du Capital entre 1981 et 2015



Suite à l'augmentation de capital réalisée au début de l'année 2015 pour le porter à 100 MDT, la structure du capital de Tunis Re a été modifiée, favorisant la part des institutionnels

Données Boursières :

Capital :100 MDT
Nombre de titres :20 000 000
Valeur Nominale: 5 TND
Rendement 2015 :10%



LE POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE DE TUNIS RE

Analyse Swot

- 
- Expertise et savoir faire :35 ans
 - Ratios Prudentiels aux normes
 - Position bien consolidée sur ses marches
 - Bien protégée en rétro
 - Capacité plus élargie suite renforcement de l'assise financière.
 - La forte croissance en Afrique et dans la zone MENA.
 - Le développement de nouveaux produits
 - La Notation actuelle est bloccante pour pénétrer certains marchés
 - Emergence de grands groupes de la réassurance issue de fusion acquisition
Disposant de moyens financiers et opérationnel considérables



Performances technico financières de 2015

COMMUNICATION FINANCIÈRE



Sommaire

Section 1

1 : Présentation générale de Tunis Re

- I. Présentation de la Société
- II. Tunis Ré et son environnement

Section 2

2 : Performances technico financières Historiques et de 2015

- I. **Faits Marquants en 2015**
- II. Performances technico financières de 2015

Section 3

3 : La Stratégie de développement 2016/2019

- I. les Perspectives de 2016
- II. La stratégie sur 2016/2019



I- Les Faits Marquants en 2015

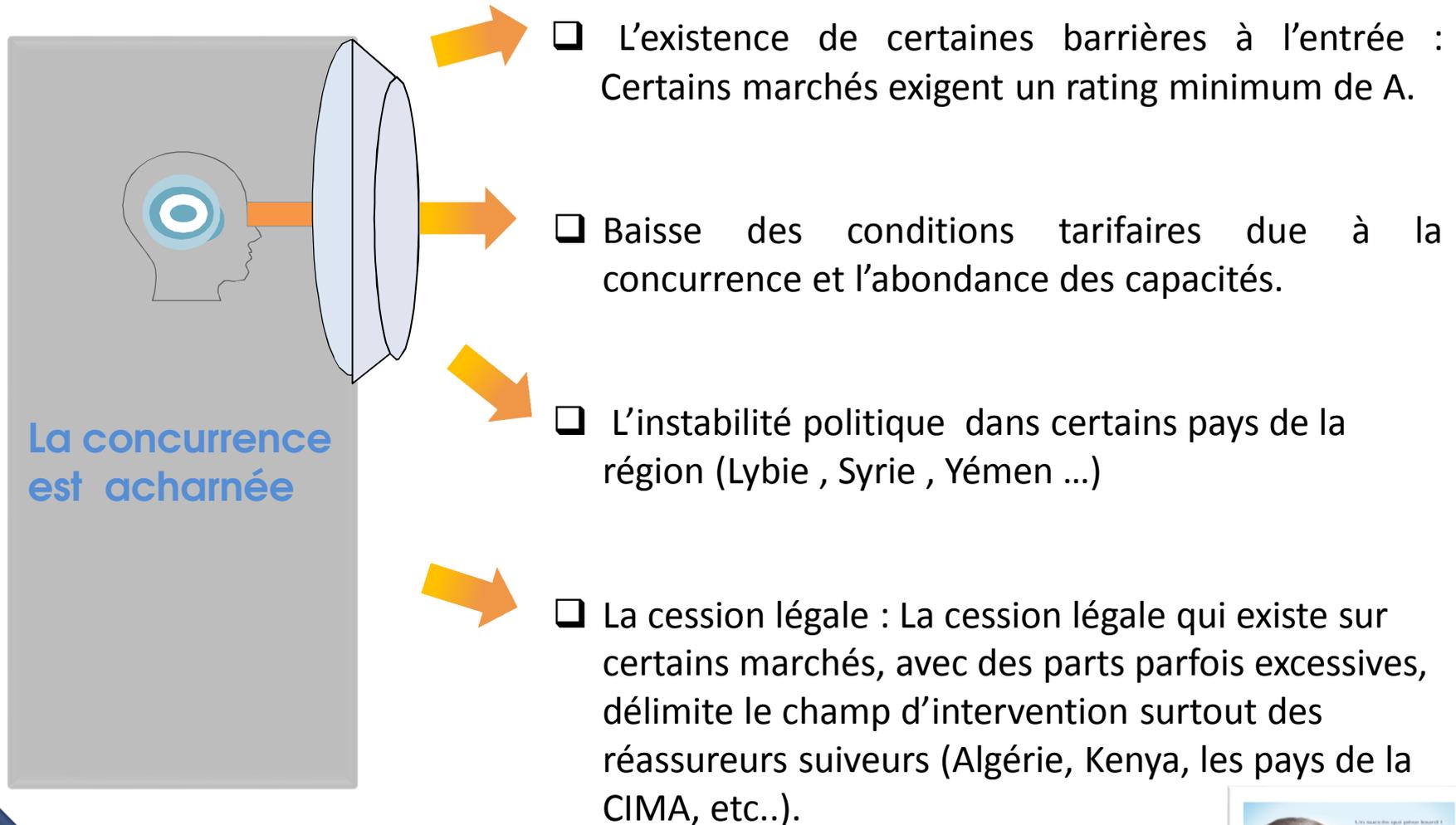
AU NIVEAU DU MARCHÉ MONDIAL DE LA RÉASSURANCE



- ❑ Un marché qui croit (2% en 2014) ,avec 245 md\$,
- ❑ Les prix ont poursuivi leur érosion entamée depuis quelques années. Les renouvellements de janvier 2016 ont confirmé une baisse moyenne de 5%
- ❑ La réassurance se caractérise par son côté innovant et sa résilience dans le domaine macro-économique pour les catastrophes.
- ❑ Un marché de plus en plus concentré: la filière est en ebullition (nombreux projets d'achats ou de fusion en 2014-2015).



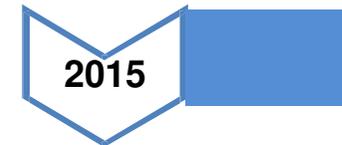
AU NIVEAU RÉGIONAL: MENA ET AFRIQUE



I- Les Faits Marquants en 2015

AU NIVEAU NATIONAL : ASSURANCIER

Intitulé	2012	2013	2014
P.I.B (en MDT)	70 490	76 232	82 530
Primes émises (en MDT)	1 285,5	1412,7	1556,1
Taux de pénétration en %	1,80	1.85	1.88

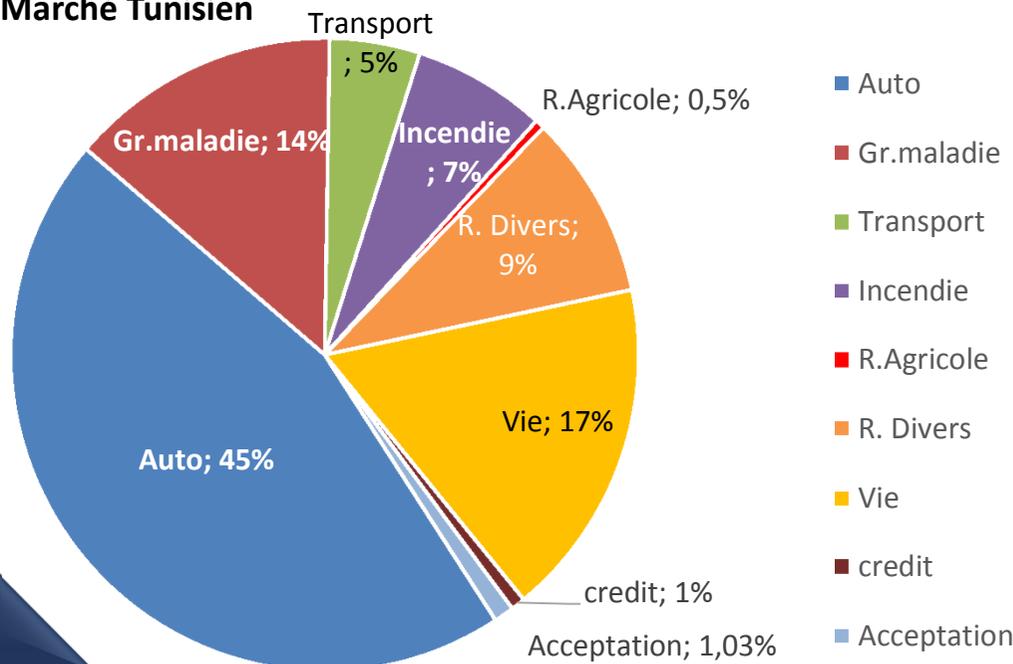


EVOLUTION du C.A de 6,2%

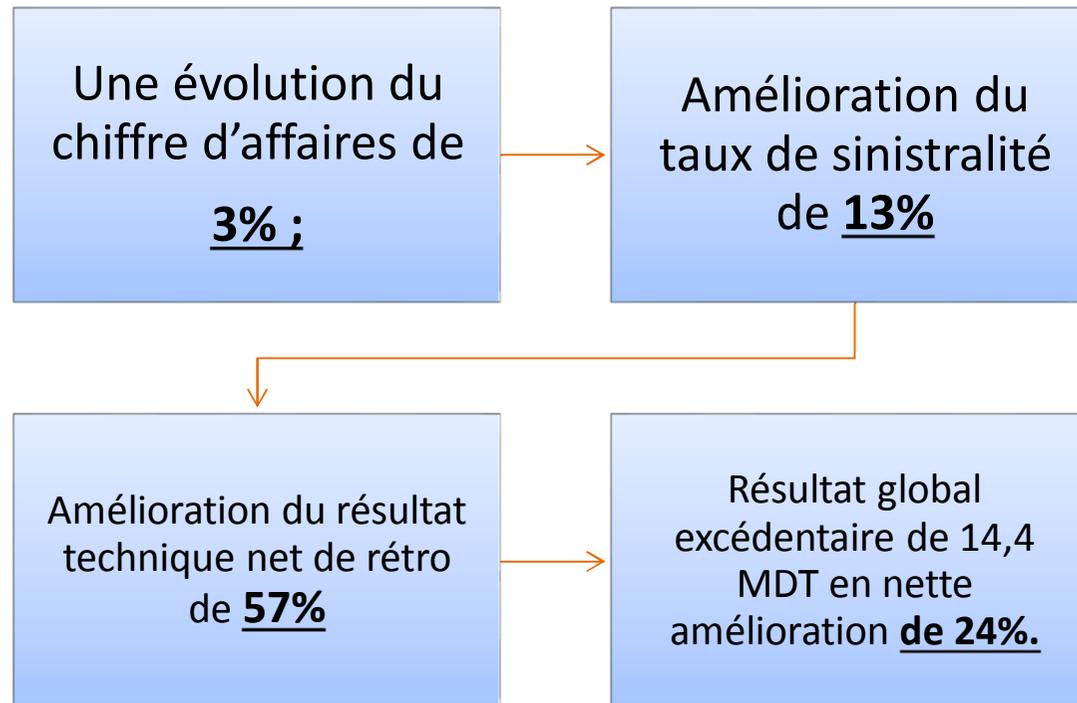
Augmentation des indemnisations de 13 %

Progression des placements de 10,7 %,

Primes Marché Tunisien



AU NIVEAU de Tunis Re : Indicateurs Clés



Sommaire

Section 1

1 : Présentation générale de Tunis Re

- I. Présentation de la Société
- II. Tunis Ré et son environnement

Section 2

2 : Performances technico financières Historiques et de 2015

- I. Faits Marquants en 2015

II : Performances technico financières de 2015

Section 3

3 : La Stratégie de développement 2016/2019

- I. les Perspectives de 2016
- II. La stratégie sur 2016/2019



II- Performances technico financières de 2015

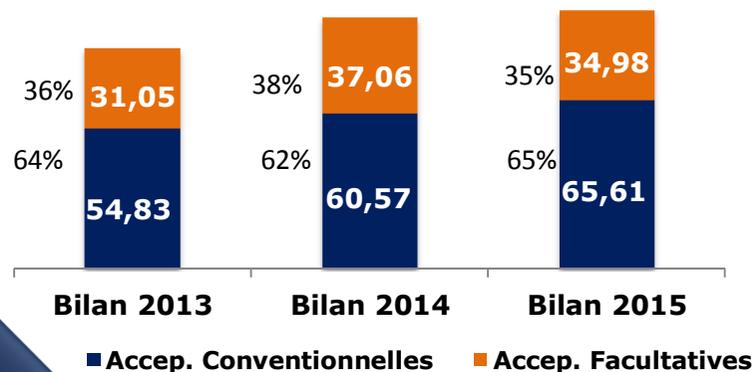
Evolution des Primes acceptées

Répartition du chiffre d'affaires par branche

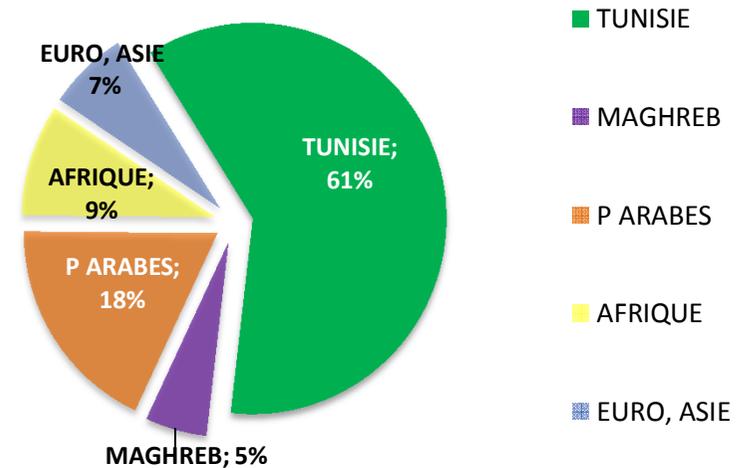
EN MDT	2013	Evol 13/12	2014	Evol 14/13	2015	Evol 15/14
INCENDIE	28,311	19%	32,265	14%	34,902	8%
ARD	10,429	38%	11,517	10%	14,666	27%
R.TECHNIQUES	14,968	23%	18,145	21%	17,251	-5%
TRANSPORT	12,575	8%	14,752	17%	14,966	1%
AVIATION	14,979	-19%	16,276	9%	12,806	-21%
VIE	4,617	36%	4,679	1%	5,994	28%
TOTAL	85,878	11%	97,634	14%	100,586	3%

Répartition du chiffre d'affaires par nature

Evolution du Chiffres d'Affaire en MDT



Répartition du chiffre d'affaires par Zone



Pour la période 2013/2015, les plus fortes progression des primes sont relatives aux branches ARD, Vie et Incendie,

Les marchés les plus dynamiques sont la Tunisie et les P.Arabes entre 2013 - 2015



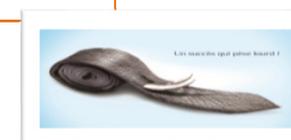
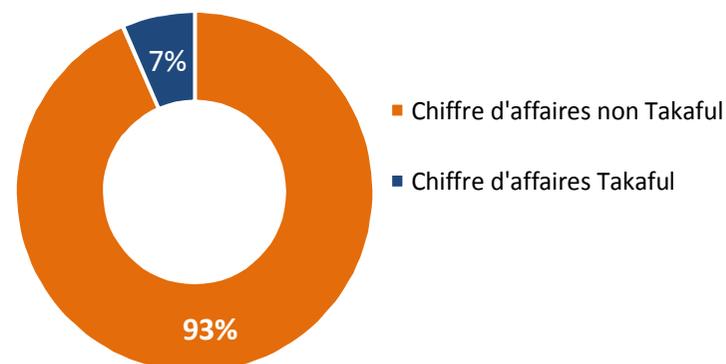
Répartition du chiffre d'affaires en activités Takaful et non Takaful

En MDT	2013	Part	2014	Part	2015	Part
Chiffre d'affaires non Takaful	82,930	97%	93,303	96%	94,010	93%
Chiffre d'affaires Takaful	2,948	3%	4,331	4%	6,575	7%
Total	85,878	100%	97,634	100%	100,586	100%

Le chiffre d'affaires de l'activité Takaful est passé de 2,948 MDT en 2013 à 6,575 MDT en 2015 , soit **une hausse de 123%**,

En 2015, l'activité Takaful représente 7% de l'activité globale contre 3% en 2013.

Chiffre d'affaires par activité 2015



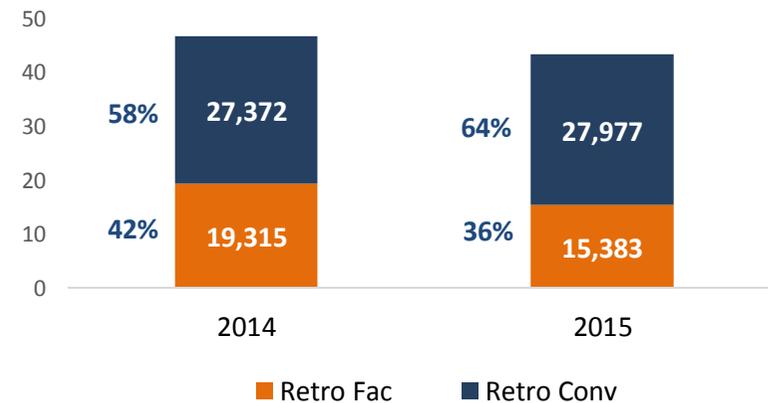
II- Performances technico financières de 2015

Evolution des Primes rétrocédées

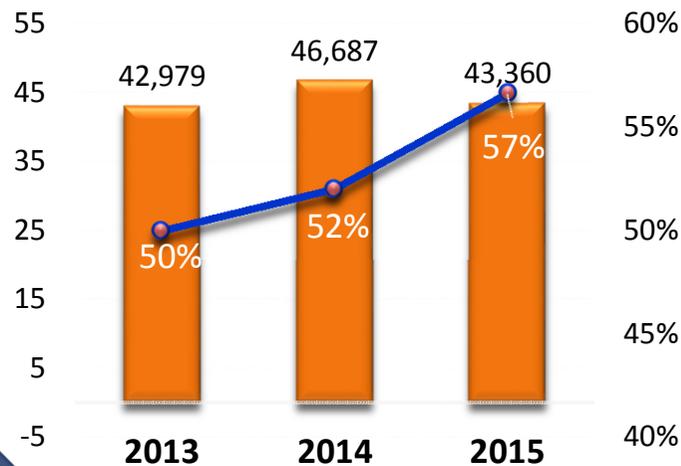
Primes rétrocédées par branche

En MDT	2013	Evol %	2014	Evol %	2015	Evol %
INCENDIE	14,632	54%	15,950	9%	16,339	2%
ARD	2,287	49%	1,714	-25%	1,612	-6%
R.TECHNIQUES	8,523	30%	9,622	13%	9,915	3%
TRANSPORT	3,985	7%	4,214	6%	3,995	-5%
AVIATION	13,539	-17%	15,156	12%	11,486	-24%
VIE	0,012	9%	0,029	143%	0,013	-56%
TOTAL	42,979	14%	46,687	9%	43,360	-7%

Primes rétrocédées par nature



Evolution du taux de rétention



Pour la période 2013/2015, les plus fortes retrocessions des primes sont relatives aux branches Aviation, Incendie et R. Techniques

Le taux de rétention s'est amélioré, passant de 50% en 2013 à 57% en 2015.



Performances Techniques

COMMUNICATION FINANCIÈRE



II- Performances technico financières de 2015

Charges sinistres Brute

par type d'acceptation

MDT	2014	Part	S/P	2015	Part	S/P	Evol
Accep. Conventionnelles	32,346	63%	54%	32,793	64%	52%	1%
Accep. Facultatives	19,241	37%	56%	18,195	36%	48%	-5%
TOTAL	51,587	100%	55%	50,988	100%	50%	-1%

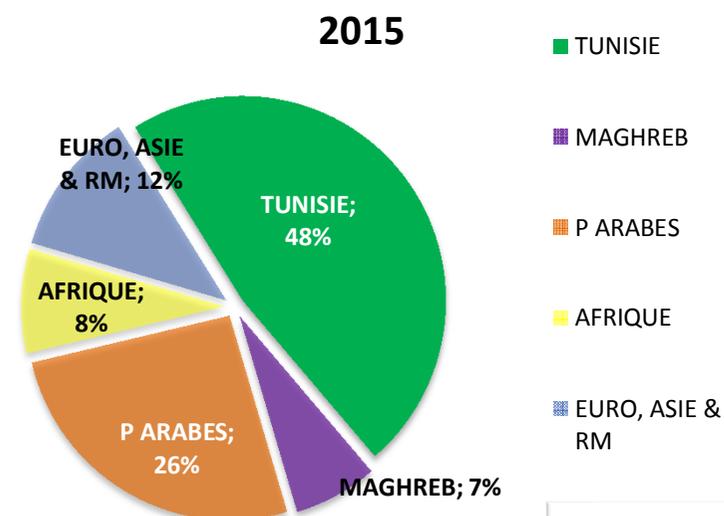
par type d'activité

Charges sinistres	2014	Part	2015	Part	Evol
Charge Sinistre Non Retakaful	49,555	96%	46,989	92%	-5%
Charge Sinistre Retakaful	2,032	4%	3,999	8%	97%
Total	51,587	100%	50,988	100%	-1%

Charges de sinistres par branche

MDT	2014	Part	S/P	2015	Part	S/P	Evol
INCENDIE	16,248	31%	49%	15,764	31%	46%	-3%
ARD	7,998	16%	69%	9,216	18%	63%	15%
R.TECHNIQUES	5,998	12%	38%	5,822	11%	37%	-3%
TRANSPORT	9,004	17%	62%	8,427	17%	55%	-6%
AVIATION	10,216	20%	69%	9,372	18%	59%	-8%
VIE	2,122	4%	49%	2,387	5%	41%	13%
TOTAL	51,587	100%	55%	50,988	100%	50%	-1%

Charges de sinistres par Zone



II- Performances technico financières de 2015

Charges de sinistres Rétrocessions en MDT

CHARGE SINISTRE RETRO	2014	Part	2015	Part
RETRO CONVENTIONNELLE	11,048	50%	12,519	56%
RETRO FACULTATIVE	10,970	50%	10,014	44%
TOTAL RETROCESSION	22,018	100%	22,533	100%



*La Rétrocession a supporté 44%
de la charge sinistres acceptation.*



II- Performances technico financières de 2015

Résultat technique NET

Evolution du Résultat technique :

MDT	2014	EVOL 14/13	2015	EVOL 15/14
PRIME NETTE	50,947	19%	57,225	12%
PRIME ACQUISE NETTE	51,312	25%	56,851	11%
CH.SINISTRE NETTE	29,568	42%	28,454	-4%
CH.ACQUISITION NETTE	12,831	5%	16,293	27%
S/P NET	58%	14%	50%	-13%
RESULTAT NET	8,912	9%	13,990	57%
FRAIS D'ADMINISTRATION	7,007	11%	7,455	6%
RESULTAT APRES F.ADM	1,905	3%	6,535	243%
RATIO COMBINET NET	100%	4,9%	91,6%	-8,6%

L'activité technique nette de rétrocession a dégagé un résultat excédentaire de 13,990 MDT contre 8,912 MDT en 2014 en hausse de 57%.



II- Performances technico financières de 2015

Ratios de Sinistralité

S/P Net:

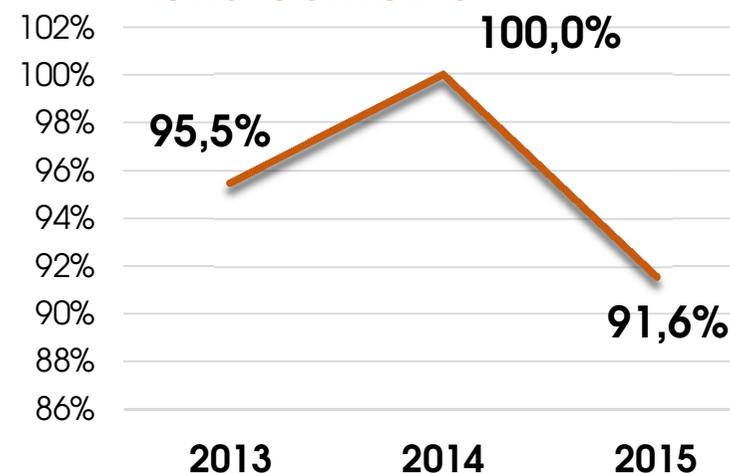
MDT	2014	Evol	2015	Evol
PRIMES ACQUISES NETTES	51,313	25%	56,851	11%
CHARGE SINISTRES NETTES	29,568	42%	28,454	-4%
S/P NET	58%	13%	50%	-13%

Le ratio de sinistralité net de rétrocession marque une amélioration de (-13%), résultat d'une croissance soutenue de la prime acquise conjuguée à une amélioration du niveau de la sinistralité

S/P Combiné :

MDT	2014	EVOL	2015	EVOL
PRIME NETTE	50,947	19%	57,225	12%
PRIME ACQUISE NETTE	51,312	25%	56,851	11%
CH.SINISTRE NETTE	29,568	42%	28,454	-4%
FRAIS D'EXPLOITATION NET	19,838	7%	23,748	20%
RATIO COMBINET NET	100%	4,9%	91,6%	-8,6%

Ratio Combiné

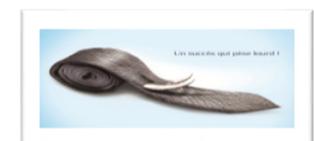
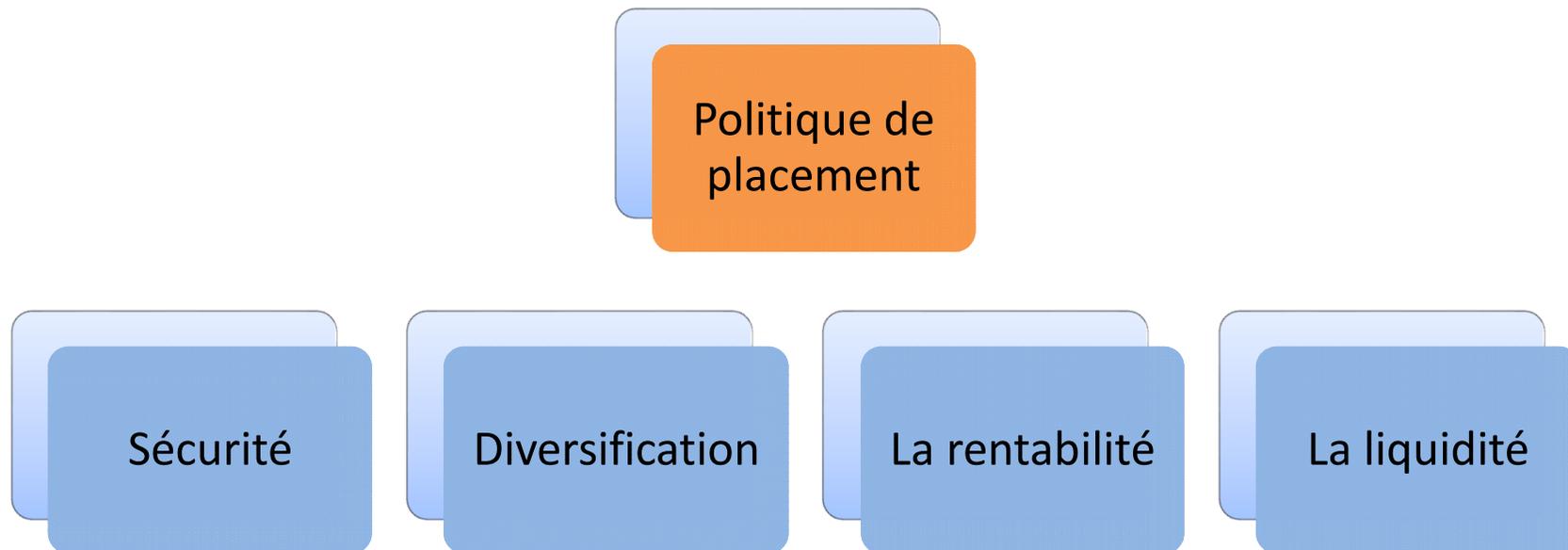


Performances Financières

COMMUNICATION FINANCIÈRE



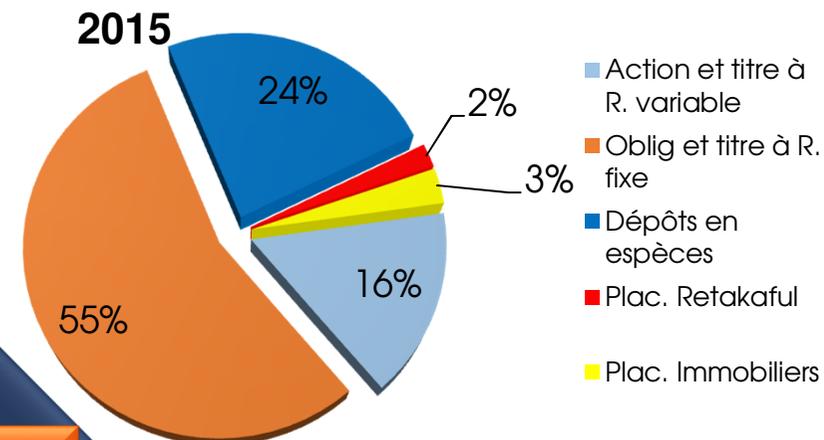
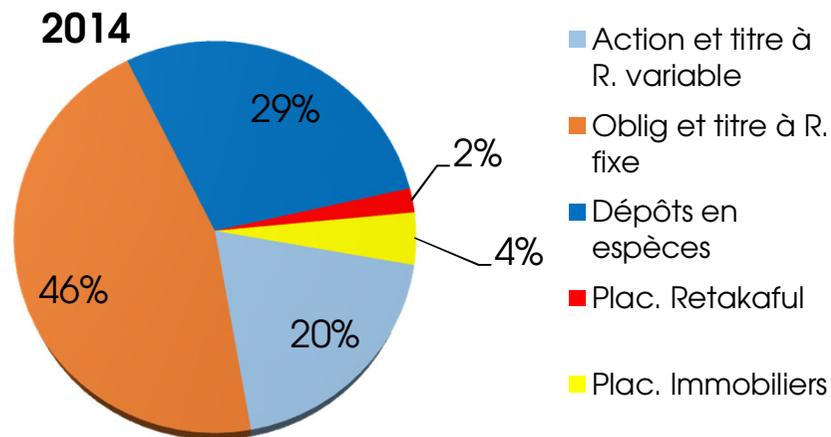
Les Placements



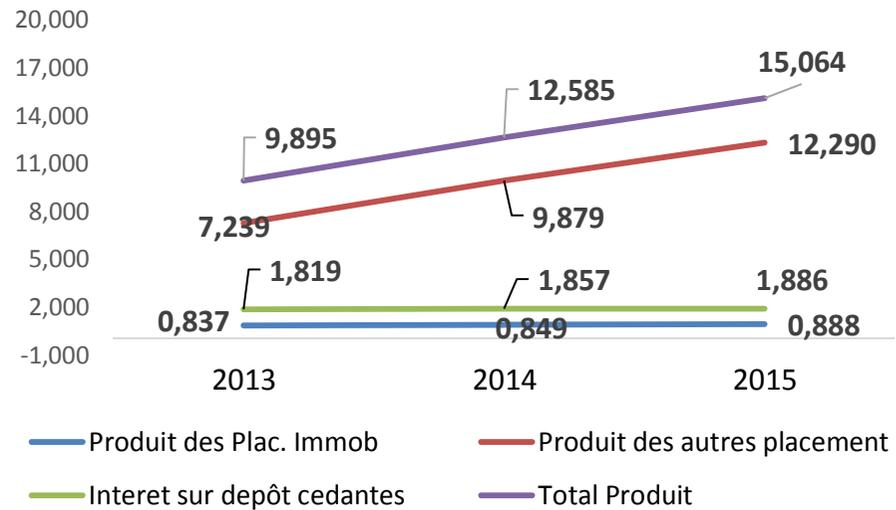
II- Performances technico financières de 2015

Les Placements

Structure:



Rendements:



Avec un portefeuille varié et diversifié, misant sur des actifs à forte rentabilité et à un niveau de risque raisonnable, Tunis Re a pu réaliser des produits financiers de 15,064 en 2015 contre 12,586 MDT en 2014 soit une hausse de 20% et un taux de rentabilité de 6,3%



II- Performances technico financières de 2015

Performances technico financières

Une maîtrise des frais à 7,4% du chiffre d'affaires de « Tunis Re ».

	2013	2014	2015
CHIFFRE D'AFFAIRES	85,878	97,634	100,586
FRAIS D'ADMISTRATION	6,302	7,007	7,455
RATIO FRAIS DE GESTION	7,3%	7,2%	7,4%

Un taux de couverture confortable

	2013	2014	2015
PLACEMENT	240,016	256,441	311
PROVISIONS TECHNIQUES	161,433	178,878	184,554
TAUX DE COUVERTURE	148,6%	143%	168,5%

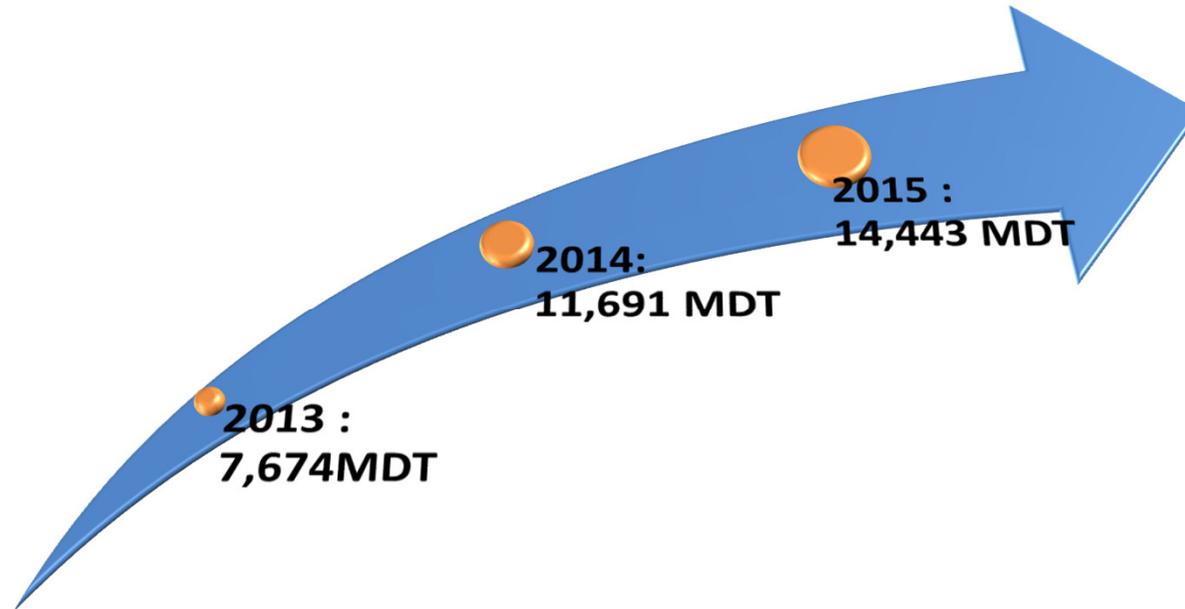
Une marge de solvabilité largement excédentaire:

	2013	2014	2015
FONDS PROPRES	133,690	139,935	185,656
PRIMES NETTES DE RETRO	42,900	50,947	57,225
MARGE DE SOLVABILITE	311,6%	274,7%	324%



Performances technico financières

Le Résultat Global



La Stratégie de Développement

2016/2019

COMMUNICATION FINANCIÈRE



Sommaire

Section 1

1 : Présentation générale de Tunis Re

- I. Présentation de la Société
- II. Tunis Ré et son environnement

Section 2

2 : Performances technico financières Historiques et de 2015

- I. Faits Marquants en 2015
- II. Performances technico financières de 2015

Section 3

3 : La Stratégie de développement 2016/2019

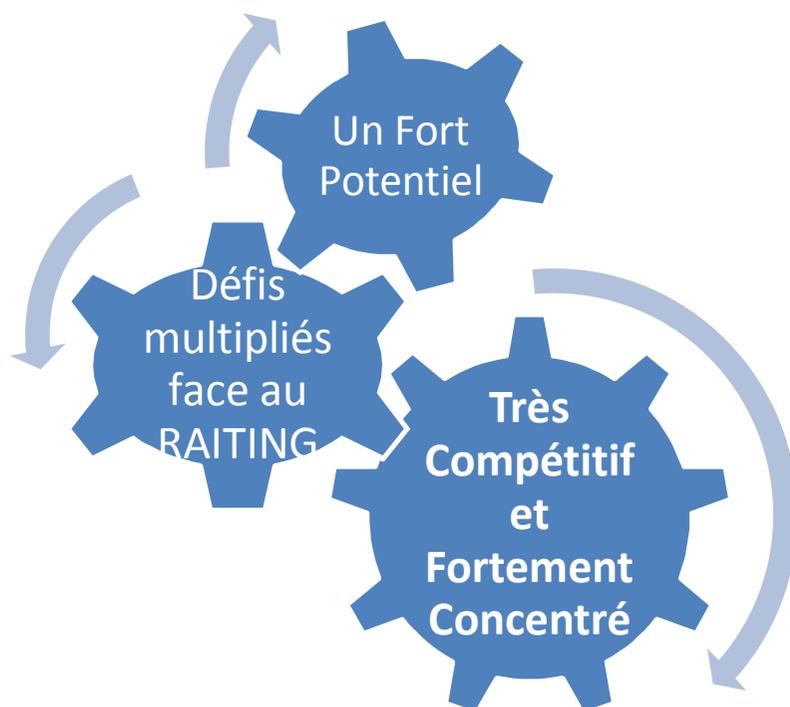
- I. **les Perspectives de 2016**
- II. La stratégie sur 2016/2019



III- La Stratégie de développement 2016/2019

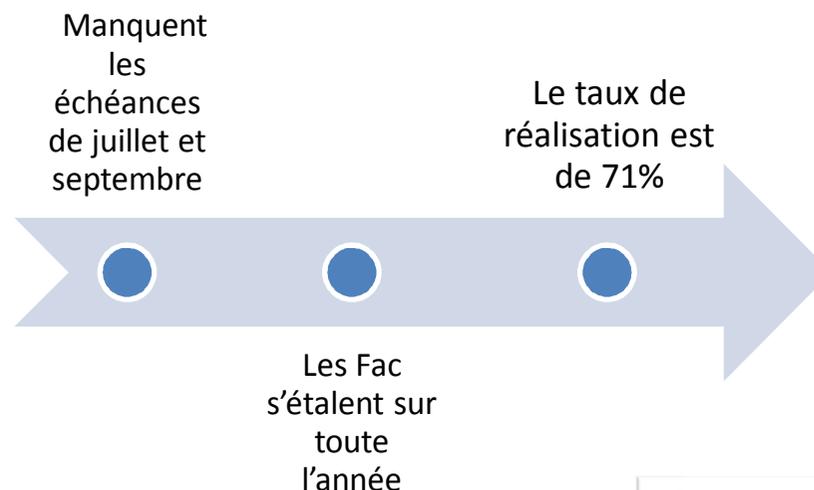
Les perspectives de 2016:

Comportement de l'environnement Général :



Déroulement des Renouvellements 2016 au 1^{er} Avril:

EN MDT	2015		2016		EVOL
	CA	PART	CA	PART	
CONVENTIONNELLES	50,561	74%	53,303	69%	5,4%
FACULTATIVES	12,298	18%	17,348	22%	41%
RETAKAFUL	5,158	8%	7,127	9%	38%
TOTAL	68,017	100%	77,778	100%	13%



Les Perspectives sur le Restant du Plan

**COMMUNICATION
FINANCIÈRE**



III- La Stratégie de développement 2016/2019

Les Perspectives Sur Le Restant du Plan

Nos orientations stratégiques pour les prochaines années reposent sur les 4 axes suivants :

Développer
nos
compétences

Renforcer
l'assise
financière.



Préserver une
souscription rigoureuse
et une bonne gestion de
ses risques.

Elargir notre présence
sur les marchés
cibles.



III- La Stratégie de développement 2016/2019

Les Perspectives Sur Le Restant du Plan

Les Hypothèses :

le développement commercial suite au renforcement de l'assise financière de la Société ;

les analyses SWOT des différents marchés ;

Le renforcement de l'assistance technique et la formation;

Les Objectifs:

Consolider notre Portefeuille et Renforcer notre présence sur les marchés Cibles ;

Optimiser la Rétrocession et Accroître la rétention

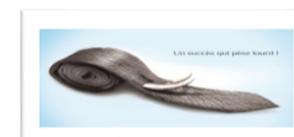
Rentabiliser l'activité technique et financière



III- La Stratégie de développement 2016/2019

Les Perspectives Sur Le Restant du Plan

MDT	2015	2016	2017	2018	2019	Evol Moy
Primes acceptées	100,586	109,027	116,805	125,083	134,201	
Evolution	3%	8%	7%	7%	7%	6%
Primes acquises	101,19	105,691	113,265	121,063	129,95	
Evolution	8%	4%	12%	15%	15%	11%
Primes acquises nette	56,851	59,33	66,44	71,528	77,401	
Evolution	11%	4%	12%	8%	8%	9%
Charges sinistre nette	28,454	26,676	27,041	28,164	29,506	
Evolution	-4%	-6%	1%	4%	5%	-
Frais d'exploitation	23,748	25,259	27,192	29,375	31,231	
Evolution	20%	6%	8%	8%	6%	10%
Résultat Technique	6,535	9,215	14,05	14,884	18,634	
Evolution	243%	41%	52%	6%	25%	74%
Produits des placements	15,065	17,3	18,201	19,23	20,372	
Charge des placements	3,986	1,373	1,333	1,318	1,803	
Autres produits non techniques	11,363	11,299	12,946	14,659	14,531	
Autres charges non techniques	9,576	8,659	9,806	10,742	10,117	
Résultat avant impôt	17,514	25,961	32,214	35,818	39,647	
Evolution	34%	48%	24%	11%	11%	26%
Impôt sur les sociétés	3,070	4,38	5,633	6,434	7,122	
Résultat net de l'exercice	14,444	21,581	26,582	29,384	32,524	
Evolution	24%	49%	23%	11%	11%	23%



III- La Stratégie de développement 2016/2019

Les Perspectives Sur Le Restant du Plan

Le Taux de Rétention

	2015	2016	2017	2018	2019
PRIME ACCEPTEE	100,586	109,027	116,81	125,083	134,201
PRIME CONSERVEE	57,226	62,947	67,922	73,293	79,286
TAUX DE RETENTION	56,9%	57,7%	58,1%	58,6%	59,1%

Le Ratio Combiné

	2015	2016	2017	2018	2019
CHARGE SINISTRES NETTES	28,454	26,674	27,042	28,163	29,505
FRAIS D'EXPLOITATION NETS	23,748	25,259	27,192	29,375	31,231
PRIMES ACQUISES NETTES	56,851	59,33	66,44	71,528	77,401
RATIO COMBINE NET	91,5%	85%	81%	79%	78%

Le Ratio de Frais de Gestion

	2015	2016	2017	2018	2019
CHIFFRE D'AFFAIRES	100,586	109,027	116,8	125,083	134,201
FRAIS D'ADMINISTRATION	7,455	7,732	8,319	8,995	9,222
RATIO F. D'ADMINISTRATION	7,4%	7,1%	7,1%	7,2%	6,9%

Le Taux de Couverture

	2015	2016	2017	2018	2019
PLACEMENT	311	314,786	325,55	336,294	348,682
PROVISIONS TECHNIQUES	184,554	183,132	186,89	195,859	203,855
TAUX DE COUVERTURE	168,5%	171,9%	174,2%	171,7%	171,0%

La marge de Solvabilité :

	2015	2016	2017	2018	2019
FOND PROPRES	185,656	198,471	214,65	233,637	252,925
PRIME NETTE DE RETRO	57,225	62,947	67,922	73,293	79,286
MARGE DE SOLVABILITE	324,4%	315,3%	316,0%	318,8%	319,0%





Merci pour votre attention